



LAPORAN

KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH (LKJIP)

2024

DINAS TENAGA KERJA
KABUPATEN JOMBANG



 Jl. K.H. Wahid Hasyim 175 Jombang
 (0321) 861459
 www.jombangkab.go.id/opd/dinsaker
 dinasakertrans@gmail.com

LAMPIRAN : Keputusan Kepala Dinas Tenaga Kerja
Kabupaten Jombang
Tanggal : 27 Januari 2025
Nomor : 188/054/19.21/2025

**LAPORAN KEMERJAAN STAF/ASI PEMERINTAH (LAKP)
DINAS TENAGA KERJA KABUPATEN JOMBANG TAHUN 2024**

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami persembahkan kepada Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Kinerja (LAKP) Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2024 dapat terselesaikan. Dalam upaya peningkatan pelayanan publik dan peningkatan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP), Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang terus berupaya melakukan perencanaan, pelaksanaan, dan penyempurnaan sesuai dengan bidang untuk mewujudkan visi dan misi sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah ini disusun dengan menggunakan alat ukur yang terdapat dalam Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Perjanjian Kinerja (PK) Tahun 2024. Dokumen LAKP ini menggambarkan capaian kinerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang selama tahun 2024, yang sekaligus merupakan gambaran keberhasilan kegiatan pelaksanaan pelayanan publik dalam rangka mencapai visi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026.

Jombang, 27 Januari 2025

**DINA SITI DINAS TENAGA KERJA
KABUPATEN JOMBANG**



ISMAH NINGSIH SUCIYANTO, S.Pd, M.Pd

Pejabat

15740224 00000 1 1025

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	iv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Misi dan Tujuan	2
1.3. Landasan Hukum	2
1.4. Struktur Organisasi	3
1.5. Tugas Pokok dan Fungsi	4
1.6. Visi Strategis	10
1.7. Cascading Kinerja	11
1.8. Pola Proses Bisnis	13
1.9. Sumber Daya	20
1.10. Rancangan Hasil Kinerja	25
BAB II RENCANA PERENCANAAN KINERJA	
2.1. Rencana Strategi	26
2.2. Rencana Kerja Tahun 2022	27
2.3. Perjanjian Kinerja Tahun 2022	28
2.4. Indikator Kinerja Utama Tahun 2022	32
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
3.1. Capaian Kinerja organisasi	36
3.1.1. Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini	
3.1.2. Perbandingan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan 2 (dua) Tahun Terakhir	
3.1.3. Perbandingan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan dengan Target Jangka Menengah	
3.1.4. Perbandingan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan Realisasi Kinerja Lima Periode Nasional	
3.1.5. Analisis atas Realisasi Kinerja	
3.2. Realisasi Anggaran	39
3.2.1. Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Anggaran	
3.2.2. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya	
3.3. Upaya Peningkatan Kinerja	50
BAB IV PENUTUP	

DAFTAR TABEL

Table 1.1	Isu-Isu Strategis Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2024
Table 1.2	Struktur Organisasi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang
Table 1.3	Dukungan Awal
Table 1.4	Realisasi Kinerja Tahun 2023 dan 2022
Table 2.1	Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2024
Table 2.2	Rencana Kerja (Renc) Tahun 2024
Table 2.3	Kelengkapan Target dan Sebaran pada RPMD dengan Rencana Tahun 2024-2026 Usahat Kemandirian
Table 2.4	Pelaksanaan Kinerja (PK) Perubahan Tahun 2024
Table 2.5	Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2024
Table 3.1	Dua Misi Perwujud Kinerja
Table 3.2	Pertbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024
Table 3.3	Pertbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Sasaran Strategis 1 dan Program Pendukung
Table 3.4	Pertbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dengan Tahun 2023 dan Tahun 2022 dan Sasaran Strategis 1 dan Program Pendukung
Table 3.5	Pertbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Akhir Periode Rencana dan Sasaran Strategis 1 dan Program Pendukung
Table 3.6	Pertbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dengan Level Promosi dan Monev dan Sasaran Strategis 1 dan Program Pendukung
Table 3.7	Pertbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Target OPD "Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK)"
Table 3.8	Pertbandingan antara Realisasi Tahun 2023 dengan Tahun 2022 dan Tahun 2021 dan Target OPD "Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK)"
Table 3.9	Pertbandingan antara Realisasi Tahun 2024 dan Akhir Periode Rencana dan Target OPD "Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK)"
Table 3.10	Pertbandingan antara Realisasi Tahun 2024 dengan Level Promosi dan Monev dan Target OPD "Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK)"

- Tabel 3.11 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Dokumen Strategi 2 dan Program Pendukung
- Tabel 3.12 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dengan Tahun 2023 dan Tahun 2022 dan Dokumen Strategi 2 dan Program Pendukung
- Tabel 3.13 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 s.d Akhir Periode Rencana dan Dokumen Strategi 2 dan Program Pendukung
- Tabel 3.14 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dengan Level Provinsi dan Nasional dan Dokumen Strategi 2 dan Program Pendukung
- Tabel 3.15 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Dokumen Strategi 3 dan Program Pendukung
- Tabel 3.16 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dengan Tahun 2023 dan Tahun 2022 dan Dokumen Strategi 3 dan Program Pendukung
- Tabel 3.17 : Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 s.d Akhir Periode Rencana dan Dokumen Strategi 3 dan Program Pendukung
- Tabel 3.18 : Realisasi Anggaran Tahun 2024
- Tabel 3.19 : Perbandingan antara Realisasi Kinerja dengan Realisasi Anggaran Tahun 2024
- Tabel 3.20 : Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Anggaran
- Tabel 3.21 : Daftar Himpunan dan Keputusan Pegawai Tahun 2024
- Tabel 3.22 : Rencana Kelembagaan dalam Misi Daerah Pekerjaan Tahun 2024

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1 : Struktur Organisasi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang
- Gambar 2 : Kelempaan Rendah Gini dan Tenaga Kerja dengan RPO Kabupaten Jombang Tahun 2021-2026
- Gambar 3 : Data Keterampilan Kabupaten Jombang Tahun 2020
- Gambar 4 : Data Keterampilan Kabupaten Jombang Tahun 2024

DAFTAR PENGANTARAN

1.1. Latar Belakang

Sebagaimana diuraikan dalam Peraturan Presiden Nomor 33 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), setiap instansi pemerintahan diwajibkan untuk melaksanakan akuntabilitas kinerja instansi sebagai wujud pertanggungjawaban instansi dalam mencapai misi dan tujuan organisasi. Dengan rangka pemerintah Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP), maka pelaksanaan yang dimaksud sebagai Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 63 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Pelaksanaan Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Revisi Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Utama melaksanakan tugas dan fungsinya, setiap perangkat daerah dituntut untuk melaksanakannya secara transparan, akuntabel, efektif, dan efisien sesuai dengan prinsip-prinsip good governance. Selain itu, ada penyelenggaraan good governance adalah salah satu bentuk yang memberikan bentuk setiap kegiatan dan hasil yang akan berdampak penyelenggara negara harus dapat dipertanggungjawabkan kepada masyarakat atau rakyat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Akuntabilitas adalah salah satunya diwujudkan dalam bentuk penyusunan Laporan Kinerja (LKJ) capaian kinerja dengan sebagai salah satu bentuk pertanggungjawaban perangkat daerah dalam melaksanakan tugas dan fungsi serta sebagai alat kontrol dan penilaian perangkat daerah melalui kegiatan evaluasi kinerja oleh pemangku kinerja di lapangan.

Untuk dapat mewujudkan penyelenggaraan urusan daerah yang berprestasi, efektif, efisien, dan akuntabel diperlukan adanya prinsip dan praktik penyelenggaraan Urusan Daerah, maka Pemerintah Kabupaten Jombang melalui Peraturan Bupati Jombang Nomor 83 Tahun 2021 tentang Tugas Pokok dan Fungsi Urusan Tugas Pokok Kabupaten Jombang, telah menerbitkan Surat Tugas yang menjadi salah satu perangkat daerah untuk melaksanakan tugas pemerintahan dan pembangunan dalam penyelenggaraan urusan daerah yang nyata, akuntabel, dan bertanggung jawab. Urusan pemerintahan daerah yang ditetapkan oleh Dinas Tugas Kerja dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran ditetapkan dalam bentuk kebijakan-keputusan, yaitu kebijakan yang ditetapkan oleh instansi pemerintah sebagai dasar untuk dipaparkan (perintah, pengorgan-

2014 bertujuan untuk melaksanakan program/kegiatan yang tercapainya akan dapat dan diharapkan dalam mewujudkan tujuan dan sasaran. Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang mempunyai peran strategis dalam upaya pelaksanaan program dan kegiatan di bidang tenaga kerja dan penempatan sebagai upaya melaksanakan UU dan UU perundang-undangan daerah tahun 2014-2018 Pemerintah Kabupaten Jombang.

1.1. Maksud dan Tujuan

LPJF Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi DPO sebagai unsur utama serta tahun anggaran dalam mencapai tujuan-tujuan strategi rencana kerja yang sudah ditetapkan untuk:

1. Memenuhi informasi perkembangan pelaksanaan tugas dan fungsi instansi serta dan anggaran Dinas Tenaga Kerja;
2. Menyajikan informasi, kendala dan permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan tugas pokok dan fungsi;
3. Menyajikan alternatif pemecahan permasalahan dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran.

Sebagian tujuan penyusunan Laporan Kinerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang tahun 2024, antara lain:

1. Sebagai sarana laporan pelaksanaan tugas dan fungsi Dinas Tenaga Kerja;
2. Sebagai salah satu bahan informasi dalam proses pengaplikasian kebijakan penyelenggaraan tugas dan fungsi Dinas Tenaga Kerja;
3. Sebagai bahan pertimbangan, serah terima, obyektif dan akurat dalam penyelenggaraan tugas dan fungsi Dinas Tenaga Kerja dan penempatan.

1.2. Landasan Hukum

1. Undang-Undang Nomor 22 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2015 tentang Peraturan Hukum 2015 Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
4. Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 2014 tentang Juknis Penyusunan Berjalan Kinerja, Laporan Kinerja dan Revisi Akad Laporan Kinerja.

6. Peraturan Daerah Kabupaten Jombang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Perubahan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Jombang sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Daerah Kabupaten Jombang Nomor 2 Tahun 2021 tentang Perubahan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Jombang;
7. Peraturan Bupati Nomor 80 Tahun 2021 tentang Struktur, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang;
8. Peraturan bupati nomor 41 Tahun 2022 tentang Pedoman Penyelenggaraan Sistem Manajemen Kinerja Internal Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Jombang

1.A. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2021 tentang Perubahan dan Susunan Daerah Kabupaten Jombang Nomor 5 Tahun 2016 tentang Perubahan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Jombang, Dinas Dasa Tenaga Kerja akan diurus dengan tipe B yang menyelenggarakan urusan pemerintahan bidang tenaga kerja dan ocang transmigrasi. Lebih lanjut dalam Peraturan Bupati Jombang Nomor 80 Tahun 2021 tentang Struktur, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang, merincikan pada Bab II Pasal 2 Ayat (1) bahwa susunan organisasi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang terdiri dari 1 unit Eselon II, 4 unit Eselon III yang terdiri dari 1 Seksi dan 3 Bidang, serta Kelompok Jabatan Fungsional sebagaimana Gambar 1.1 sebagai berikut:

Gambar 1
Struktur Organisasi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang



Sumber: Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jember (2021)

1.3. Tiga Pihak dan Fungsi

Dalam Peraturan Bupati Jombang Nomor 81 Tahun 2021 disebutkan bahwa tugas pokok Dinas Tenaga Kerja adalah membantu Bupati melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Pemerintah Daerah di bidang tenaga kerja dan bidang ketrampilan, dengan susunan organisasi sebagai berikut:

2. Kepala Dinas
3. Sekretariat, membawahi:
 1. Sub Bagian Umum, Kepegawaian, Keuangan dan Aset
 2. Kelompok Jabatan Fungsional
4. Bidang Pelatihan dan Produktivitas Kerja, membawahi:
 1. Kelompok Jabatan Fungsional
5. Bidang Pengabdian, Perluasan Kerja dan Ketrampilan, membawahi:
 1. Kelompok Jabatan Fungsional
6. Bidang Hubungan Industrial dan Persyarafan Kerja, membawahi:
 1. Kelompok Jabatan Fungsional

Diaryunya pasal 2 dan 11 Pasal 4 huruf D) disebutkan bahwa Dinas Tenaga Kerja menyelenggarakan fungsi:

- a. Penantuan kelanjutan di bidang tenaga kerja dan bidang ketrampilan
- b. Pelaksanaan kebijakan di bidang tenaga kerja dan bidang ketrampilan
- c. Pelaksanaan evaluasi dan pelaporan di bidang tenaga kerja dan bidang ketrampilan
- d. Pelaksanaan komitmen Unit Kerja Kerja
- e. Penyelenggaraan fungsi-fungsi pelayanan urusan pemerintahan daerah sesuai dengan tugas pokoknya
- f. Penyelenggaraan fungsi-fungsi pelayanan urusan pemerintahan daerah sesuai dengan tugas pokoknya
- g. Penyelenggaraan fungsi-fungsi pelayanan urusan pemerintahan daerah sesuai dengan tugas pokoknya

Tugas pokok masing-masing unit kerja pada Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang adalah sebagai berikut:

1. Sekretariat
 - Sekretariat merupakan tugas pokok melaksanakan sebagai tugas Dinas Tenaga Kerja dalam melaksanakan perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan pengawasan kegiatan komitmen urusan kepegawaian, keuangan dan

2001, penyusunan program dan evaluasi. Untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud, Sekretaris mempunyai tugas:

- a. Pelaksanaan dan penyusunan kebijakan serta pedoman operasional pelaksanaan dan evaluasi kegiatan administrasi umum dan kelengkapan, administrasi dan penyelenggaraan pejabat, penyusunan rencana dan evaluasi program dan anggaran rumah tangga, serta pengelolaan keuangan;
- b. Pelaksanaan koordinasi pelaksanaan program, kegiatan, anggaran dan penatausahaan anggaran;
- c. Pelaksanaan koordinasi penyelenggaraan tugas tugas khusus;
- d. Pengelolaan dan pelayanan administratif umum;
- e. Fungsional administrasi kepegawaian, keuangan, perlengkapan dan urusan rumah tangga;
- f. Pelaksanaan koordinasi dan pembinaan aparatur sipil negara;
- g. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi organisasi dan tata laksana serta pelaksanaan publik;
- h. Pengelolaan aset;
 1. Fungsional anggaran;
 2. Pelaksanaan koordinasi pengelolaan data dan sistem informasi;
- k. Pelaksanaan monitoring dan evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan strategis dan pelaksanaan program, kegiatan dan realisasi anggaran secara menyeluruh dan berkelanjutan;
- l. Penyelenggaraan pengujian konsep, desain dan koordinasi penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD), Rencana Strategis (Renstra), Rencana Kerja (Renja), Rencana Kerja dan Anggaran, Dokumen Pelaksanaan Anggaran, Rencana Kinerja (RKA), Indikator Kinerja Utama (IKU), Laporan Keuangan LK, Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (LPPD), dan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) di tingkat Umar;
- m. Penyelenggaraan perkuliahan untuk pejabat serta penyusunan rencana operasional berupa rencana kerja dan Standar Operasional Prosedur (SOP) serta Standar Pelayanan Publik (SPP);
- n. Pelaksanaan koordinasi/pengusutan dan koordinasi dengan instansi lain dan instansi lain;
- o. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Kepala Dinas.

11. Biro Bagan Umum, Kepegawaian, Keuangan, dan AAI

Biro Bagan Umum, Kepegawaian, Keuangan, dan AAI mempunyai tugas:

- a. Menyediakan data dan informasi guna penyusunan kebijakan teknis dan operasional;
- b. Memfasilitasi administrasi kepegawaian, melaksanakan pembinaan, pengujian disiplin dan pengembangan tenaga kepegawaian;
- c. Menetapkan standar administrasi umum, rumah tangga, perjalanan dinas dan perlengkapan, melaksanakan audit keuangan dan keuangan;
- d. Menyusun laporan dan melaksanakan monitoring, evaluasi dan layanan serta pemeliharaan kantor;
- e. Memfasilitasi kegiatan pengurusan rekrutasi dalam lingkup Dinas Tenaga Kerja;
- f. Memfasilitasi kegiatan administrasi dan kejurusan Dinas Tenaga Kerja;
- g. Mengontrol dan evaluasi pelaksanaan Standar Pelayanan Minimal, Standar Operasional Prosedur, Standar Pelayanan Publik dan inovasi pelayanan kepegawaian;
- h. Menangani pengaduan masyarakat terkait dengan pelaksanaan tugas;
- i. Melakukan pembinaan dalam melaksanakan koordinasi teknis dengan pelaksanaan tugas-tugas operasional dan tata laksana aparatur;
- j. Melakukan pemeliharaan aset negara, meliputi pengurusan anggaran, penyusunan rencana, pelaksanaan anggaran/pembelian, penanggung jawab dan verifikasi serta pelaksanaan pertanggung jawaban;
- k. Memfasilitasi pengurusan gaji pegawai dan pembayaran tunjangan kepegawaian lainnya;
- l. Menyusun, melaksanakan dan mengefektifkan jumlah anggaran;
- m. Menyusun rencana kebutuhan barang, membeli dan mengelola barang-barang mutiara Order;
- n. Menetapkan syarat pengontrol kepegawaian pegawai, dan
- o. Memfasilitasi tugas lain yang diberikan dan ditugaskan.

12. Bidang Pelatihan dan Produktivitas Kerja

Bidang Pelatihan dan Produktivitas Kerja melaksanakan berbagai tugas dalam Tenaga Kerja dalam hal pelayanan di bidang pelatihan dan produktivitas tenaga kerja untuk melaksanakan tugas, sebagaimana dimaksud. Bidang Pelatihan dan Produktivitas Kerja mempunyai tugas:

- a. Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan bertaraf kompetensi
 - b. Pengkoordinasian penyelenggaraan pemagangan dalam negeri
 - c. Pelaksanaan Pelatihan kerja jenjang lembaga kerja pertama bertaraf kompetensi
 - d. Pelaksanaan pelatihan bertaraf regional bidang pelatihan kerja jenjang kedua/kegiatan lembaga Lembaga Pelatihan Kerja Swasta
 - e. Pelaksanaan pendidikan reguler pelatihan kerja
 - f. Pelaksanaan peningkatan kompetensi sumber daya manusia lembaga pelatihan kerja
 - g. Pelaksanaan pemberian insentif dan reward Lembaga Pelatihan Kerja Swasta
 - h. Penyelenggaraan informasi produktivitas kepada perusahaan kecil
 - i. Pengkoordinasian pemberi insentif produktivitas kepada perusahaan kecil
 - j. Pengkoordinasian pemberian insentif/bonus tingkat produktivitas
 - k. Pembinaan, pelatihan, pengajaran, peningkatan produktivitas kerja bagi masyarakat, perusahaan dan lembaga kerja
 - l. Pelaksanaan kegiatan di bidang pembinaan kompetensi dan program pelatihan, pembinaan insentif dan lembaga pelatihan, lembaga dan sarana pelatihan kerja, pemagangan serta produktivitas
 - m. Pelaksanaan standar, norma, prosedur, kriteria dan prosedur di bidang standar kompetensi dan program pelatihan, pembinaan insentif dan lembaga pelatihan, lembaga dan sarana pelatihan kerja, pemagangan serta produktivitas
 - n. Pemberian bimbingan kerja dan evaluasi di bidang standar kompetensi dan program pelatihan, pembinaan insentif dan lembaga pelatihan, lembaga dan sarana pelatihan kerja, pemagangan serta produktivitas
 - o. Pelaksanaan kegiatan Penelitian Pusat dan Penelitian Provinsi di bidang pembinaan pelatihan produktivitas lembaga kerja dan
 - p. Pelaksanaan upaya yang dilaksanakan oleh Komisi DTKP
5. Bidang Peningkatan, Perluasan Kerja, dan Transmigrasi
 Bidang Peningkatan Persebaran Kerja dan Transmigrasi melaksanakan kegiatan upaya Pindah Tenaga Kerja dalam hal pelaksanaan di bidang penempatan kerja, perluasan kesempatan kerja, dan transmigrasi. Untuk

melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud. Penerimaan, Penyaluran, dan Transmigrasi mempunyai fungsi:

- a. Pengkoordinasian pemberian dan penyebarluasan informasi pada tingkat instansi antar kerja kepada perorak kerja dan pemberi kerja serta pelayanan kewirausahaan kerja dan transmigrasi kepada masyarakat;
- b. Pengkoordinasian penyediaan dan distribusi jabatan dalam pelayanan antar kerja serta prosedur rekrutmen kerja dan transmigrasi kepada masyarakat;
- c. Pengkoordinasian penempatan kerja dalam pelayanan antar kerja serta pelayanan kewirausahaan kerja dan transmigrasi kepada masyarakat;
- d. Pengkoordinasian pemberian dan penyebarluasan informasi kepada masyarakat Calon Transmigran serta prosedur status calon transmigran, kemitraan antara pemerintah;
- e. Pelaksanaan pemetaan angka kerja sesuai kapasitas pelayanan kewirausahaan kerja sesuai rencana jabatan kerja informal;
- f. Pelaksanaan promosi dan penyebarluasan informasi equal-opport dan kewirausahaan kepada masyarakat dan transmigrasi kepada masyarakat;
- g. Pengkoordinasian pendataan, pendistribusian dan seleksi;
- h. Pengkoordinasian pelayanan dan welfare selanjutnya dibarengi keteropertaraan ke luar negeri;
- i. Pengkoordinasian pelayanan penempatan perijinan kerja bagi Calon Pekerja Migran Indonesia;
- j. Pengkoordinasian penyediaan pemukiman Pekerja Migran Indonesia pra, selama dan purna penempatan;
- k. Pengkoordinasian pelayanan pemantauan dan evaluasi Pekerja Migran Indonesia;
- l. Pelaksanaan pemberdayaan Pekerja Migran Indonesia purna penempatan;
- m. Pelaksanaan penelitian/ Pengujian Rencana Penggunaan Tenaga Kerja Asing perijinan bagi Tenaga Kerja Asing yang tidak ke pu dalam 1 (satu) kabupaten/kota;
- n. Pelaksanaan Pengujian Rencana Penggunaan Tenaga Kerja Asing Perijinan bagi Tenaga Kerja Asing yang bekerja di lokasi dalam 1 (satu) kabupaten/kota untuk menilai dalam kabupaten yang berada di perbatasan Dana Kompetensi Tenaga Kerja Asing;

- o. Pengkoordinasian kegiatan perusahaan kerja dengan pegawai keterampilan: dan
- p. Melaksanakan tugas lain yang diberikan Kepala Dinas.

4. Bidang Hubungan Industrial dan Persewaan Kerja

Bidang Hubungan Industrial dan Persewaan Kerja melaksanakan sebagian tugas Dinas Tenaga Kerja dan transmisi pelayanan di bidang hubungan industrial dan persewaan kerja untuk melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud.

Bidang Hubungan Industrial dan Persewaan Kerja mempunyai tugas:

- a. Pelaksanaan pelayanan pendaftaran pegawai kerja.
- b. Pelaksanaan pelayanan pendaftaran dan pengesahan surat-surat perusahaan dengan insup sesuai di Daerah.
- c. Pelaksanaan pelayanan pendaftaran pegawai kerja termasuk pendaftaran dan Detail Pekerja Buruh dengan insup sesuai di Daerah.
- d. Pelaksanaan pelayanan Pendaftaran Jasa Pekerja dan Pengawasan mutasi dan pengalihan Pekerja dan Pekerja.
- e. Pelaksanaan pelayanan pendaftaran Perusahaan Pekerja dan Pekerja dan Jasa.
- f. Pelaksanaan pelayanan Detail Kerja, Jaminan Sosial Tenaga Kerja dan Pengawasan.
- g. Pelaksanaan pelayanan pendaftaran dan verifikasi bentuk Persewaan Buruh.
- h. Pelaksanaan pelayanan pendaftaran dan fasilitas pembentukan Lembaga Kerja Sama Bipartit di perusahaan.
- i. Pembinaan dan pengkoordinasian kegiatan Lembaga Kerja Sama Bipartit dan Detail Pekerja dan Buruh Insup Daerah.
- j. Pelaksanaan koordinasi dengan Pegawai Pemerintah dalam rangka pelayanan hubungan industrial keterampilan.
- k. Pelaksanaan fasilitas penempatan pelayanan hubungan industrial.
- l. Pelaksanaan studi dan penelitian di bidang insup Kerja.
- m. Pelaksanaan penelitian masalah penyelesaian hubungan industrial, tenaga kerja dan pendidikan perusahaan: dan
- n. Pelaksanaan tugas lain yang diberikan diberikan oleh Kepala Dinas.

5. Kelompok Jabatan Fungsional

Kelompok Jabatan Fungsional merupakan tugas melakukan kegiatan sesuai dengan bidang tugas fungsional masing-masing berdasarkan ketentuan

peranan pemungut – ungapan:

- a. Kelompok Jabatan Fungsional terdiri atas sejumlah tenaga fungsional yang terbagi dalam kelompok jabatan fungsional sesuai dengan bidang kesibukannya
- b. Kelompok Jabatan Fungsional dipimpin oleh satu koordinator sesuai dengan ruang lingkup bidang tugas dan fungsi jabatan tersebut yang setara
- c. Satu koordinator melaksanakan tugas membantu Pejabat koordinator dalam penyusunan rencana, pelaksanaan dan pengawasan, pertanggung jawaban dan evaluasi serta pelaporan
- d. Satu koordinator dibantu oleh pejabat pembantu kepegawaian atau satuan tugas yang setingkat
- e. Kekuasaan mengenai pembagian tugas satu koordinator diberikan oleh Bupati

11. *Isu Strategis*

Isu strategis adalah permasalahan utama yang dihadapi untuk dicapai prestasi/pergantian secara keseluruhan (juga dapat mencakup) suatu permasalahan dapat dipecah sebagai isu strategis jika memiliki kriteria di antaranya: (1) cakupan masalah luasnya, (2) waktu/ruang masalah cenderung meningkat di masa datang dan berdampak negatif, serta (3) memerlukan upaya penanganan yang konsisten dari waktu ke waktu. Isu strategis diidentifikasi dari berbagai sumber, di antaranya:

1. Isu strategis yang bersumber dari ancaman terorisme, radikal, dan regional yang mempengaruhi Kabupaten Jember;
2. Isu strategis yang bersumber dari tuntutan pembangunan daerah lainnya yang mempengaruhi Kabupaten Jember;
3. Isu strategis yang bersumber dari kebijakan pembangunan daerah yang berlaku, yaitu:
 - Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD);
 - Isu strategis yang diangkat dari analisis SWOT dan tembak keberlanjutan, pemerataan, sosial budaya, sarana prasarana dan pemerintahan untuk saat ini, serta berorientasi kearahnya di masa datang
 - Struktur-organisasi pemerintahan yang harus dapat bersaing pada masa RPJMD mendatang

tercapainya serta mewujudkan pencapaian target dan sasaran pembangunan daerah sebagaimana yang tertuang di dalam RPD Kabupaten Jombang Tahun 2011-2016. Maka Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang menetapkan isu strategis sebagai berikut:

Tabel 1.1
Isu-Isu Strategis Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No	Isu Strategis	Pemenuhan
1	Peningkatan upaya peningkatan mutu sumber daya manusia dengan pasar kerja	Masih rendahnya kuantitas dan kualifikasi pencari kerja sehingga meluasnya pasar kerja
2	Meningkatkan pencari kerja yang kompeten	Perilaku pencari kerja yang mempunyai kompetensi dan berkualitas serta memiliki LPR yang terakreditasi
3	Peningkatan kualitas hubungan industrial dan kesadaran diri pengusaha	Terwujudnya iklim pengorganisasian serta meningkatnya rasa pertalian hubungan industrial
4	Terwujudnya iklim harmonis antara pengusaha dan ketenagakerjaan berdasarkan ketentuan Peraturan Kabupaten dan Undang-Undang (UU) tentang Hubungan Industrial	Terbukanya khalid nilai kemitraan serta terciptanya iklim pemerintah pusat dalam pemberian insentif kepada pengusaha

Sumber: Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang, tahun 2011

1.1.2. Cascading Strategy (Jalur hubungan dengan RPD)

Dalam RPD Kabupaten Jombang Tahun 2011-2016 sebagai perencanaan jangka menengah daerah memiliki kesatuan yang erat dengan dokumen Rencana Strategis (Rencana) sebagai perencanaan jangka menengah Peringkat Daerah. Hal ini merupakan mekanisme pemenuhan untuk menjadi instrumen dan pelaksanaan perencanaan pembangunan antara lain sesuai dengan Peringkat Daerah. Saat ini, jumlah dan program yang telah ditetapkan dalam RPD sangatlah banyak dan penyusunan dokumen Rencana Strategis Peringkat Daerah sebagai yang sudah dilakukan program dan kegiatan pemerintahan daerah. Prioritas dan target pembangunan dalam RPD

menyampaikan laporan secara berkala kepada Kepala Dinas Pertanian (Kadistana PT) yang bertujuan agar with pelaksanaan program dan kegiatan Realisasi Daerah bisa dan memberikan kontribusi secara efektif pada pencapaian target pembangunan daerah tahun 2024-2026.

Dokumen RPD Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026, Nomor 4 (empat) tahun, tahun utama tahun ke-4 yaitu Meningkatkan Daya Saing dan Pemasaran Produk melalui Pemasaran Kualitas Infrastruktur berteknologi yang mendorong pengembangan Agribisnis dan Sektor Unggul Lainnya, yang salah satu indikator tahunnya adalah Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT). Pada Tahun ke-4 dijabarkan ke dalam beberapa lokasi pembangunan SDG, salah satunya adalah mengembangkan Pemasaran Agraria Kerja dengan indikator utamanya adalah Tingkat Pemasaran Agraria Kerja (TPAK). Untuk mencapai pencapaian tujuan dan sasaran tersebut, maka Dinas Tenaga Kerja kabupaten Jombang melaksanakan suatu strategi program dan kegiatan selama tiga (tiga) tahun ke-depan yaitu periode 2024-2026 berdasarkan Rencana Dinas Tenaga Kerja dengan RPD Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026 dengan pola gambar di bawah ini.

Gambar 2
Kelembagaan Rencana Dinas Tenaga Kerja dengan
RPD Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026



Sumber: Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang, 2024

1.1. Falsafah Dasar

Berdasarkan Peraturan Menteri Perencanaan Anggaran Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Proses Bisnis melalui Perencanaan, pola proses bisnis didasarkan kepada diagram yang menggambarkan hubungan kerja yang efektif dan efisien serta utilitas optimal untuk mewujudkan kinerja sesuai dengan tugas/kegiatan organisasi agar menghasilkan layanan yang optimal dengan biaya dan tenaga kerja yang efisien. Melalui pola proses bisnis yang jelas, diharapkan dapat meningkatkan transparansi, akuntabilitas, serta peningkatan kualitas layanan kepada masyarakat khususnya dalam hal pengurusan surat-surat kerja dan proses administrasi yang menjadi kebutuhan dasar setiap warga negara. Adapun keefektifan proses bisnis dari Pola Proses Bisnis Dasar Tenaga Kerja Kabupaten Jember dapat dilihat.

Identifikasi Kualitas Proses (Basis Data Tenaga Kerja Kabupaten Jember)

No Urut	Tipean KPI	Proses	Sub Proses	Indikator Proses
• Angka pengajuan yang masuk bulanan	Meningkatkan Daya Saing dan Pemasaran	Meningkatnya Partisipasi Tenaga Kerja P.2.4	• Melaksanakan Pendaftaran Kerja • San • Produktivitas • Tenaga Kerja	• P.2.1 • P.2.2 • P.2.3
• Kualitas kerja yang terampil, sehat, aman	Induksi Pemasaran Kualitas Infrastruktur		• Melaksanakan Pemasaran Tenaga Kerja	
• Belum terwujudnya rencana industri yang harmonis dan sinergis yang kondusif	Berkembangnya jaring pendukung Pengembangan Agribisnis dan Sektor Unggul Lainnya P.2		• Melaksanakan Akuisisi Industri	
• Peningkatan Ciri Ciri Tenaga Kerja yang profesional				

Peta sub-proses meragakan pemetaan detail dari peta proses bisnis yang bertujuan untuk mengidentifikasi setiap aktivitas yang terdapat dalam proses utama, proses pendukung, atau proses manajemen. Dengan kata lain, peta sub-proses memberikan penjelasan lebih terperinci mengenai langkah spesifik yang dilakukan dalam setiap proses besar, sehingga lebih mudah untuk dipantau dan diperbaiki.

Mapping peta sub-proses dilakukan untuk dapat memastikan gambaran lebih detail terhadap aktivitas yang dilakukan dalam rangka mendukung pencapaian target organisasi. Setiap proses besar tersebut menjadi sub-kelompok proses hingga pada tingkat aktivitas yang lebih spesifik agar lebih mudah di monitor, dievaluasi, dan diperbaiki.

Tabel Sub Proses dari Proses P-1

<p>P-1</p> <p>Mengoptimalkan Daya Saing dan Pemanfaatan Dimensi melalui Peningkatan Kualitas Internal dan Keberhasilan yang Mendukung Pengembangan Organisasi dan Sektor Usaha Lainnya</p>
<p>P-1.1</p> <p>Meningkatkan Kinerja Tenaga Kerja</p>
<p>P-1.1.1</p> <p>Mendukung Peningkatan Kapasitas Produktifitas Tenaga Kerja</p>
<p>P-1.1.1.1</p> <p>Melakukan Penempatan Tenaga Kerja</p>
<p>P-1.1.1.1.1</p> <p>Melakukan Rekrutmen</p>

Profil Sub Proses dan Proses P2.6.1

<p>P2.6.1 Melaksanakan Pelebaran Garis Jalur Produktifitas Tempati Sany</p>
<p>P2.6.1.1 Melaksanakan Pelebaran Garis Jalur Kompensasi</p>
<p>P2.6.1.2 Melaksanakan Pelebaran Garis Jalur Produktifitas Sany Sany</p>
<p>P2.6.1.3 Melaksanakan Pelebaran Jalur Produktifitas Lantai Pelebaran Garis</p>
<p>P2.6.1.4 Melaksanakan Pelebaran Produktifitas pada Pelebaran Jalur</p>

Profil Sub Proses dan Proses P2.6.2

<p>P2.6.2 Melaksanakan Pelebaran Tempati Sany</p>
<p>P2.6.2.1 Melaksanakan Pelebaran Jalur Jalur Sany Jalur Jalur Jalur</p>
<p>P2.6.2.2 Melaksanakan Pelebaran Jalur Jalur Jalur Jalur</p>
<p>P2.6.2.3 Melaksanakan Pelebaran Jalur Jalur Jalur Jalur Jalur Jalur</p>

Proses Sub-Proses dan P2.2.3

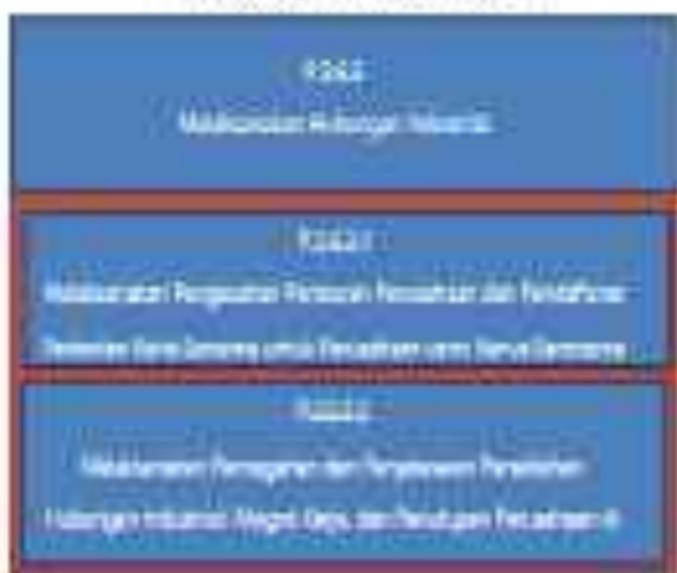


Diagram sub-proses diatas akan menggambarkan peta alir proses dari level P-2 hingga level P.2.2.3. Namun, untuk secara keseluruhan, peta alir proses ini dapat ditemukan pada neraca massa dari level 1 hingga level akhir (level n). Setiap level terdapat dua proses dan proses sebelumnya. Sehingga bisa dilakukan urutan dari proses sebelumnya.

Pada tahap pemisahan pada proses pemisahan di dalam Tangki Kaya Kalsium Jombang, langkah selanjutnya yang dilakukan adalah identifikasi peta proses dalam proses legal. Identifikasi ini bertujuan untuk melakukan seluruh proses yang melibatkan unit dari satu tangki atau unit kerja, baik di dalam operasi (internal) maupun di luar operasi (eksternal). Untuk tangki ini maka mencakup internal antara berbagai unit kerja yang ada di dalam DWS Tangki Kaya. Hal ini bertujuan untuk memastikan unit kerja antar bagian dapat berjalan dengan lancar, menghindari duplikasi tugas, dan meminimalisir biaya setiap proses yang melibatkan masalah operasi. Sementara itu, untuk tangki eksternal mencakup internal antara DWS Tangki Kaya dengan peta proses di luar, seperti antara pemertihan massa, pengalihan limbah ke pemertihan, material, berbagai peralatan kerja, dan sebagainya. Dengan begitu, masalah masalah operasi ini penting untuk memastikan koordinasi yang baik dengan unit kerja serta kemampuan pelaksanaan tugas yang membutuhkan dukungan atau bantuan dari pihak luar. Adapun peta proses serta aliran tugas dari Peta Proses Bisnis DWS Tangki Kaya Kabupaten Jombang sebagai berikut.

Foto drop penyusutan pada proses bisnis di Dinas Tenaga Kerja, sangat terdapat dan terdapat jika proses bisnis ini terdapat menjadi elemen kunci dalam memfasilitasi seluruh aspek proses dapat berjalan dengan baik dan optimal. Proses bisnis di Dinas Tenaga Kerja melibatkan berbagai fungsi atau unit kerja yang saling berkolaborasi, seperti pelayanan terpadu kerja dan bidang fungsional. Setiap fungsi memiliki peran penting dalam menunjang tercapainya tujuan yang ditetapkan, yang pada akhirnya bertujuan untuk memberikan pelayanan yang efektif dan efisien kepada masyarakat.

Menyebutkan kembali pada proses bisnis ini terdapat fungsi optimal pada pengimplementasian pada setiap langkah atau aktivitas yang melibatkan lebih dari satu unit kerja. Proses ini bertujuan untuk memodernisasi pemeliharaan kerja yang melibatkan interaksi antar berbagai fungsi atau bagian, serta memastikan bahwa setiap proses dapat berjalan lancar dan efisien dengan lebih baik. Keefektifan yang jelas membantu dalam standarisasi prosedur, memperjelas peran dan tanggung jawab masing-masing unit, serta meminimalkan kesalahan atau penyimpangan dalam pelaksanaan kerja. Adapun keefektifan jika proses bisnis ini terdapat pada Foto Proses Bisnis Dinas Tenaga Kerja sebagai berikut:

Kedifusi Foto Proses Bisnis Dinas Tenaga Kerja untuk Sub Kegiatan:

Melaksanakan Proses Pelaksanaan Pendidikan dan Pelatihan
Melaksanakan bagi Pemasok Kerja Di antara Kelas Kompetensi Kegiatan
Melaksanakan Pelatihan Berbasis Unit Kompetensi Dinas Tenaga Kerja
Kategori Jombang

Kedifusi Foto Proses Bisnis Dinas Tenaga Kerja untuk Sub Kegiatan:							
Melaksanakan Proses Pelaksanaan Pendidikan dan Pelatihan							
Melaksanakan bagi Pemasok Kerja Di antara Kelas Kompetensi Kegiatan							
Melaksanakan Pelatihan Berbasis Unit Kompetensi Dinas Tenaga Kerja							
Kategori Jombang							
1.1.1.1.1.1.1	1.1.1.1.1.1.2	1.1.1.1.1.1.3	1.1.1.1.1.1.4	1.1.1.1.1.1.5	1.1.1.1.1.1.6	1.1.1.1.1.1.7	1.1.1.1.1.1.8
1.1.1.1.1.1.9	1.1.1.1.1.1.10	1.1.1.1.1.1.11	1.1.1.1.1.1.12	1.1.1.1.1.1.13	1.1.1.1.1.1.14	1.1.1.1.1.1.15	1.1.1.1.1.1.16
1.1.1.1.1.1.17	1.1.1.1.1.1.18	1.1.1.1.1.1.19	1.1.1.1.1.1.20	1.1.1.1.1.1.21	1.1.1.1.1.1.22	1.1.1.1.1.1.23	1.1.1.1.1.1.24
1.1.1.1.1.1.25	1.1.1.1.1.1.26	1.1.1.1.1.1.27	1.1.1.1.1.1.28	1.1.1.1.1.1.29	1.1.1.1.1.1.30	1.1.1.1.1.1.31	1.1.1.1.1.1.32
1.1.1.1.1.1.33	1.1.1.1.1.1.34	1.1.1.1.1.1.35	1.1.1.1.1.1.36	1.1.1.1.1.1.37	1.1.1.1.1.1.38	1.1.1.1.1.1.39	1.1.1.1.1.1.40
1.1.1.1.1.1.41	1.1.1.1.1.1.42	1.1.1.1.1.1.43	1.1.1.1.1.1.44	1.1.1.1.1.1.45	1.1.1.1.1.1.46	1.1.1.1.1.1.47	1.1.1.1.1.1.48
1.1.1.1.1.1.49	1.1.1.1.1.1.50	1.1.1.1.1.1.51	1.1.1.1.1.1.52	1.1.1.1.1.1.53	1.1.1.1.1.1.54	1.1.1.1.1.1.55	1.1.1.1.1.1.56
1.1.1.1.1.1.57	1.1.1.1.1.1.58	1.1.1.1.1.1.59	1.1.1.1.1.1.60	1.1.1.1.1.1.61	1.1.1.1.1.1.62	1.1.1.1.1.1.63	1.1.1.1.1.1.64
1.1.1.1.1.1.65	1.1.1.1.1.1.66	1.1.1.1.1.1.67	1.1.1.1.1.1.68	1.1.1.1.1.1.69	1.1.1.1.1.1.70	1.1.1.1.1.1.71	1.1.1.1.1.1.72
1.1.1.1.1.1.73	1.1.1.1.1.1.74	1.1.1.1.1.1.75	1.1.1.1.1.1.76	1.1.1.1.1.1.77	1.1.1.1.1.1.78	1.1.1.1.1.1.79	1.1.1.1.1.1.80
1.1.1.1.1.1.81	1.1.1.1.1.1.82	1.1.1.1.1.1.83	1.1.1.1.1.1.84	1.1.1.1.1.1.85	1.1.1.1.1.1.86	1.1.1.1.1.1.87	1.1.1.1.1.1.88
1.1.1.1.1.1.89	1.1.1.1.1.1.90	1.1.1.1.1.1.91	1.1.1.1.1.1.92	1.1.1.1.1.1.93	1.1.1.1.1.1.94	1.1.1.1.1.1.95	1.1.1.1.1.1.96
1.1.1.1.1.1.97	1.1.1.1.1.1.98	1.1.1.1.1.1.99	1.1.1.1.1.1.100	1.1.1.1.1.1.101	1.1.1.1.1.1.102	1.1.1.1.1.1.103	1.1.1.1.1.1.104
1.1.1.1.1.1.105	1.1.1.1.1.1.106	1.1.1.1.1.1.107	1.1.1.1.1.1.108	1.1.1.1.1.1.109	1.1.1.1.1.1.110	1.1.1.1.1.1.111	1.1.1.1.1.1.112
1.1.1.1.1.1.113	1.1.1.1.1.1.114	1.1.1.1.1.1.115	1.1.1.1.1.1.116	1.1.1.1.1.1.117	1.1.1.1.1.1.118	1.1.1.1.1.1.119	1.1.1.1.1.1.120
1.1.1.1.1.1.121	1.1.1.1.1.1.122	1.1.1.1.1.1.123	1.1.1.1.1.1.124	1.1.1.1.1.1.125	1.1.1.1.1.1.126	1.1.1.1.1.1.127	1.1.1.1.1.1.128
1.1.1.1.1.1.129	1.1.1.1.1.1.130	1.1.1.1.1.1.131	1.1.1.1.1.1.132	1.1.1.1.1.1.133	1.1.1.1.1.1.134	1.1.1.1.1.1.135	1.1.1.1.1.1.136
1.1.1.1.1.1.137	1.1.1.1.1.1.138	1.1.1.1.1.1.139	1.1.1.1.1.1.140	1.1.1.1.1.1.141	1.1.1.1.1.1.142	1.1.1.1.1.1.143	1.1.1.1.1.1.144
1.1.1.1.1.1.145	1.1.1.1.1.1.146	1.1.1.1.1.1.147	1.1.1.1.1.1.148	1.1.1.1.1.1.149	1.1.1.1.1.1.150	1.1.1.1.1.1.151	1.1.1.1.1.1.152
1.1.1.1.1.1.153	1.1.1.1.1.1.154	1.1.1.1.1.1.155	1.1.1.1.1.1.156	1.1.1.1.1.1.157	1.1.1.1.1.1.158	1.1.1.1.1.1.159	1.1.1.1.1.1.160
1.1.1.1.1.1.161	1.1.1.1.1.1.162	1.1.1.1.1.1.163	1.1.1.1.1.1.164	1.1.1.1.1.1.165	1.1.1.1.1.1.166	1.1.1.1.1.1.167	1.1.1.1.1.1.168
1.1.1.1.1.1.169	1.1.1.1.1.1.170	1.1.1.1.1.1.171	1.1.1.1.1.1.172	1.1.1.1.1.1.173	1.1.1.1.1.1.174	1.1.1.1.1.1.175	1.1.1.1.1.1.176
1.1.1.1.1.1.177	1.1.1.1.1.1.178	1.1.1.1.1.1.179	1.1.1.1.1.1.180	1.1.1.1.1.1.181	1.1.1.1.1.1.182	1.1.1.1.1.1.183	1.1.1.1.1.1.184
1.1.1.1.1.1.185	1.1.1.1.1.1.186	1.1.1.1.1.1.187	1.1.1.1.1.1.188	1.1.1.1.1.1.189	1.1.1.1.1.1.190	1.1.1.1.1.1.191	1.1.1.1.1.1.192
1.1.1.1.1.1.193	1.1.1.1.1.1.194	1.1.1.1.1.1.195	1.1.1.1.1.1.196	1.1.1.1.1.1.197	1.1.1.1.1.1.198	1.1.1.1.1.1.199	1.1.1.1.1.1.200

NO	REVISI	REVISI	REVISI
1	1	1	1

**Katikanal Peta Proses Bisnis Lintas Fungsi untuk Kegiatan
Mekukawakan Perencanaan Lembaga Penelitian Kerja Swasta Kabupaten
Mekukawakan Perencanaan Lembaga Penelitian Kerja Swasta Dinas Tenaga
Kerja Kabupaten Jombang**

NO	REVISI	REVISI	REVISI
1	1	1	1

**Katikanal Peta Proses Bisnis Lintas Fungsi untuk Kegiatan Mekukawakan
Pelayanan Sumber Daya untuk Mekanisasi Perencanaan Lembaga Penelitian Kerja
Swasta Terintegrasi Kegiatan Mekukawakan Perencanaan dan Pelaksanaan
Lembaga Penelitian Kerja Swasta Tenaga Kerja Kabupaten Jombang**

NO	REVISI	REVISI	REVISI	REVISI	REVISI
1	1	1	1	1	1

Kodifikasi Pola Proses Bisnis Lintas Pagar untuk Sub Kegiatan Melaksanakan Penyelenggaraan Bimbingan Jabatan bagi Pegawai Kerja Kabupaten/Kota Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No.		Uraian Kegiatan				
1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.
3.	3.	3.	3.	3.	3.	3.
4.	4.	4.	4.	4.	4.	4.
5.	5.	5.	5.	5.	5.	5.
6.	6.	6.	6.	6.	6.	6.
7.	7.	7.	7.	7.	7.	7.
8.	8.	8.	8.	8.	8.	8.
9.	9.	9.	9.	9.	9.	9.
10.	10.	10.	10.	10.	10.	10.

Kodifikasi Pola Proses Bisnis Lintas Pagar untuk Sub Kegiatan Melaksanakan Pelatihan Keahlian Kerja Kegiatan Melaksanakan Penyelenggaraan Pelatihan Kerja di Daerah Kabupaten/Kota Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No.		Uraian Kegiatan				
1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.
3.	3.	3.	3.	3.	3.	3.
4.	4.	4.	4.	4.	4.	4.
5.	5.	5.	5.	5.	5.	5.
6.	6.	6.	6.	6.	6.	6.
7.	7.	7.	7.	7.	7.	7.
8.	8.	8.	8.	8.	8.	8.
9.	9.	9.	9.	9.	9.	9.
10.	10.	10.	10.	10.	10.	10.

Kodifikasi Pola Proses Bisnis Lintas Pagar untuk Sub Kegiatan Melaksanakan Penyelenggaraan dan Penyelenggaraan Informasi Pasar Kerja Untuk Kegiatan Melaksanakan Penyelenggaraan Informasi Pasar Kerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No.		Uraian Kegiatan				
1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.
3.	3.	3.	3.	3.	3.	3.
4.	4.	4.	4.	4.	4.	4.
5.	5.	5.	5.	5.	5.	5.
6.	6.	6.	6.	6.	6.	6.
7.	7.	7.	7.	7.	7.	7.
8.	8.	8.	8.	8.	8.	8.
9.	9.	9.	9.	9.	9.	9.
10.	10.	10.	10.	10.	10.	10.

Kodifikasi Pola Proses Bisnis Lintas Pagar untuk Sub Kegiatan Melaksanakan Job Fair/Bursa Kerja Kegiatan Melaksanakan Penyelenggaraan Informasi Pasar Kerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No.		Uraian Kegiatan				
1.	1.	1.	1.	1.	1.	1.
2.	2.	2.	2.	2.	2.	2.
3.	3.	3.	3.	3.	3.	3.
4.	4.	4.	4.	4.	4.	4.
5.	5.	5.	5.	5.	5.	5.
6.	6.	6.	6.	6.	6.	6.
7.	7.	7.	7.	7.	7.	7.
8.	8.	8.	8.	8.	8.	8.
9.	9.	9.	9.	9.	9.	9.
10.	10.	10.	10.	10.	10.	10.

Kategori		Sub-kategori		Kategori		Sub-kategori	
1	1.1	1.1.1	1.1.1.1	1.1.2	1.1.2.1	1.1.3	1.1.3.1
2	2.1	2.1.1	2.1.1.1	2.1.2	2.1.2.1	2.1.3	2.1.3.1
3	3.1	3.1.1	3.1.1.1	3.1.2	3.1.2.1	3.1.3	3.1.3.1
4	4.1	4.1.1	4.1.1.1	4.1.2	4.1.2.1	4.1.3	4.1.3.1
5	5.1	5.1.1	5.1.1.1	5.1.2	5.1.2.1	5.1.3	5.1.3.1
6	6.1	6.1.1	6.1.1.1	6.1.2	6.1.2.1	6.1.3	6.1.3.1
7	7.1	7.1.1	7.1.1.1	7.1.2	7.1.2.1	7.1.3	7.1.3.1
8	8.1	8.1.1	8.1.1.1	8.1.2	8.1.2.1	8.1.3	8.1.3.1
9	9.1	9.1.1	9.1.1.1	9.1.2	9.1.2.1	9.1.3	9.1.3.1
10	10.1	10.1.1	10.1.1.1	10.1.2	10.1.2.1	10.1.3	10.1.3.1

Modifikasi Peta Proses Utama Lintas Fungsi untuk Sub-kegiatan Realisasi Pelaksanaan Peningkatan-Perdagangan dan Kompetitifitas Pasar Migra Indonesia (CPMI) / Pasar Migra Indonesia (PMI) Kegiatan Meningkatkan Peribondan PMI (Pa) dan Putra Perempolan di Daerah Kabupaten Kota Ekstra Terpadu Kerja Kabupaten Jombang

Kategori		Sub-kategori		Kategori		Sub-kategori	
1	1.1	1.1.1	1.1.1.1	1.1.2	1.1.2.1	1.1.3	1.1.3.1
2	2.1	2.1.1	2.1.1.1	2.1.2	2.1.2.1	2.1.3	2.1.3.1
3	3.1	3.1.1	3.1.1.1	3.1.2	3.1.2.1	3.1.3	3.1.3.1
4	4.1	4.1.1	4.1.1.1	4.1.2	4.1.2.1	4.1.3	4.1.3.1
5	5.1	5.1.1	5.1.1.1	5.1.2	5.1.2.1	5.1.3	5.1.3.1
6	6.1	6.1.1	6.1.1.1	6.1.2	6.1.2.1	6.1.3	6.1.3.1
7	7.1	7.1.1	7.1.1.1	7.1.2	7.1.2.1	7.1.3	7.1.3.1
8	8.1	8.1.1	8.1.1.1	8.1.2	8.1.2.1	8.1.3	8.1.3.1
9	9.1	9.1.1	9.1.1.1	9.1.2	9.1.2.1	9.1.3	9.1.3.1
10	10.1	10.1.1	10.1.1.1	10.1.2	10.1.2.1	10.1.3	10.1.3.1

Kualifikasi Fata Proesi Sama Lintas Fungsi untuk Sub Kegiatan Penyelenggaraan Informasi dan Keputusan Keorganisasian pada Organisasi Perangkat Daerah, Pemerintah, dan Kementerian/Instansi Pemerintah Daerah serta Non-Instansi Pemerintah Pelaksanaan Perencanaan dan Penyelenggaraan Perencanaan Hubungan Industri, Mipoh Kerja, dan Pendukung Perencanaan di Daerah Kabupaten/Kota Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No	Uraian Jabatan	Spesifikasi	Salah satu kemampuan yang harus dimiliki	Keahlian	Pengetahuan
1	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
2	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
3	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
4	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
5	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
6	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
7	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
8	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
9	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
10	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
11	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
12	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
13	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
14	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
15	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
16	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
17	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
18	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
19	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
20	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen

Kualifikasi Fata Proesi Sama Lintas Fungsi untuk Sub Kegiatan Meningkatkan Operasional Lembaga Kejasama TPKP di Daerah Kabupaten/Kota Kegiatan Meningkatkan Perencanaan dan Penyelenggaraan Perencanaan Hubungan Industri, Mipoh Kerja, dan Pendukung Perencanaan di Daerah Kabupaten/Kota Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang

No	Uraian Jabatan	Spesifikasi	Salah satu kemampuan yang harus dimiliki	Keahlian	Pengetahuan
1	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
2	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
3	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
4	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
5	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
6	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
7	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
8	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
9	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
10	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
11	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
12	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
13	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
14	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
15	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
16	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
17	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
18	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
19	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen
20	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen	Manajemen

Kualifikasi Peta Proses (Benda) atau Fungsi untuk (dan) Kegiatan. Mekanisme Pengembangan Pekerjaan/ Jaminan (dan) Tenaga Kerja dan Fasilitas Kelembagaan Pekerja Kegiatan Mekanisme Pelaksanaan dan Pelaksanaan Perencanaan Hubungan Industrial, Mopok Kerja, dan Penetapan Perawatan di Daerah Kabupaten Kota Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jember

Uraian Kegiatan	Waktu	Penanggung Jawab	Penanggung Jawab	Penanggung Jawab	Penanggung Jawab
1. Penyusunan & Pengesahan a. Penyusunan & Pengesahan b. Penyusunan & Pengesahan c. Penyusunan & Pengesahan d. Penyusunan & Pengesahan e. Penyusunan & Pengesahan	10 hari 10 hari 10 hari 10 hari 10 hari	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi
2. Pelaksanaan a. Pelaksanaan b. Pelaksanaan c. Pelaksanaan d. Pelaksanaan e. Pelaksanaan	10 hari 10 hari 10 hari 10 hari 10 hari	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi	1. Kepala Dinas 2. Kepala Bidang 3. Kepala Subbidang 4. Kepala Seksi 5. Kepala Subseksi

Peta hasil (statechart) juga adalah peta yang menggambarkan dan menunjukkan titik-titik yang terlibat dalam setiap proses yang terencana pada peta proses bisnis. Dalam konteks Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jember, peta hasil ini menggambarkan bagaimana alir-urut kerja, aliran, dan stakeholder yang berhubungan dalam kegiatan proses pekerjaan publik, seperti pengurusan ijazah tenaga kerja dan tarungyal. Stakeholder terdiri dua kategori utama, yaitu stakeholder internal dan eksternal. Stakeholder internal merupakan pihak-pihak yang terlibat di dalam organisasi Dinas Tenaga Kerja, seperti unit kerja, divisi, atau individu yang bekerja langsung terlibat. Dalam pelaksanaan proses ini, peran yang bertanggung jawab atas pemetaan tenaga kerja, penempatan kerja, hubungan industrial, serta pelayanan dan dan teknologi informasi. Selanjutnya adalah stakeholder eksternal yaitu pihak-pihak di luar organisasi yang memiliki peran penting dalam mendukung atau menghambat hasil proses. Stakeholder eksternal ini meliputi instansi pemerintah pusat, pemerintah daerah lain, perusahaan, masyarakat, lembaga pendidikan kerja, dan akademis/perguruan tinggi.

Kolping peta hasil bertujuan untuk menyediakan situs informasi, dokumen, atau sumber daya antara stakeholder-stakeholder tersebut yang terlibat dalam setiap tahapan proses bisnis. Dengan memvisualisasikan hubungan-hubungan ini, dapat lebih mudah dipahami bagaimana proses tersebut berlangsung secara keseluruhan. Setiap apa yang berperan, serta bagaimana berinteraksi dan kontribusi atau fungsi atau stakeholder tersebut. Hal ini penting untuk mengoptimalkan kinerja hubungan atau berkolaborasi dengan mereka agar dapat lebih cepat mengoptimalkan

kegiatan pelayanan. Adapun tanggung jawab sosial dan Moral Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang sebagai berikut.

3.4.1 Tanggung Jawab Sosial dan Moral Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang		
3.4.1.1 Tanggung Jawab Sosial (TJSS)	3.4.1.2 Tanggung Jawab Moral (TJM)	3.4.1.3 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)
1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat
3.4.1.4 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)	3.4.1.5 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)	3.4.1.6 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)
1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat

3.4.2 Tanggung Jawab Sosial dan Moral Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang		
3.4.2.1 Tanggung Jawab Sosial (TJSS)	3.4.2.2 Tanggung Jawab Moral (TJM)	3.4.2.3 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)
1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat
3.4.2.4 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)	3.4.2.5 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)	3.4.2.6 Tanggung Jawab Sosial dan Moral (TJSS dan TJM)
1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat	1. Menjaga nama baik Bank Syariah Tenda go Korp. Kesepian Jombang 2. Menjaga kepercayaan masyarakat

Jawab 1.1.1 dan 1.1.2

1.1 Sumber Daya

a. Sumber Daya Manusia (SDM)

Sumber Daya Manusia (SDM) adalah hal ini berkaitan dengan manusia sebagai sumber daya yang sangat penting dalam organisasi. Manusia adalah sumber daya yang paling berharga dalam organisasi. Dengan adanya SDM yang berkualitas, organisasi dapat mencapai tujuan yang diinginkan. Oleh karena itu, manajemen sumber daya manusia sangat penting dan harus diperhatikan.

d. **Sumber Daya Alam**

Daerah pengendangpohon tegak pokok-pohon tegak maka kerangka Bawak Mula Daerah merupakan salah satu unsur penting dalam rangka pengendangpohon perkebunan dan pelayanannya kepada masyarakat, sehingga harus diwada dengan baik dan benar sehingga mendapat kepercayaan dari yang bersangkutan. Selain itu, sebagai alat kontrol.

Dukungannya dan penerapannya dalam kerangka dengan cara pelaksanaan sebagai P.1.102.104.101.01 tentang Tiga unsur Sumber Daya Alam dan Tiga Dasar Tiga Pula Empat Tiga Empat Pula Tiga Dasar serta kerangka Bawak, yang terdiri dari aset perantara dan mesin, gedung dan bangunan serta jalan-jalan dan rigasi. Perlu diketahui bahwa aset tanah yang digunakan dalam rangka kerja dalam penerapannya di Bawak Urut dan Pengendangpohon dan/atau daerah perkebunan lainnya.

Sebagai gambaran dukungan aset dalam Terapan hal ini dapat ditunjukkan ke neraca berikut:

Tabel 1.3
Dukungannya



Gambar 1.3.1. Dukungannya Neraca Hal ini, Jombang, tahun 2014

Sebenarnya daya manusia dan aset Dinas Tenaga Kerja juga merupakan salah satu pendukung dalam melaksanakan tugas pelayanan masyarakat:

a. Konektivitas Jaringan internet yang memadai oleh Dinas Kominfika dan Informatika Kabupaten Jombang

b. Aplikasi dan Portal CGD

- ✓ Portal Digital Kementerian Tenaga Kerja RI (SIPKERJA) : Sistem Informasi Ketenagakerjaan
- ✓ SIPKADU-PM yaitu Portal Layanan Pemohon bagi Pekerja Migran Indonesia
- ✓ Akses pelayanan Perizinan CGD PSD
- ✓ Aplikasi perancangan zonogang-kerja

c. Sumber Daya Manusia

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi serta pencapaian sasaran triwulan tahun 2024 Dinas Tenaga Kerja mengikuti program dan kegiatan dengan yang tidak anggaran sebesar Rp 3.600.000.000 (Tiga Miliar Delapan Ratus Lima Ratus Dua Juta Sembilan Ratus Delapan Ratus Empat Ribu Lima Mula Tiga Ratus Tiga Mula)

4. SINGKAPAN HASIL EVALUASI

Bersamaan saat ini pemerintah Kabupaten Jombang tanggal 16 Agustus 2024 Nomor X.700.500.115.10.0004 tentang Laporan Hasil Evaluasi dan Implementasi SAMK melaksanakan omong Dinas Tenaga Kerja memperoleh nilai 77,35 atau pedak BE. Rincian perolehan terdapat dalam terlampir berikut.

Tabel 1.A
Hasil Evaluasi Tahun 2023 dan 2024

No	Komponen	Skor	Nilai 2023	Nilai 2024
1	Perencanaan Kinerja	20%	22,4	24,24
2	Pengawasan Kinerja	20%	22,00	22,74
3	Pengukuran Kinerja	10%	11,00	9,00
4	Evaluasi Kinerja	50%	55,00	21,44
Total Akumulatif Kinerja		100%	75,50	77,50
			80	80

Dari tabel di atas diketahui bahwa nilai AKP Dinas Tenaga Kerja mengalami penurunan yang semula 75,55 menjadi 77,35 dengan kategori (BE) Sangat Baik.

Ita sebagaimana tersebut, mengukur sejumlah portofolio investasi surat temporer AWP yang doortu di lingkungan GDP pada Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang dengan formula perhitungan per temporan sebesar 30% dari LRA dan 20% dari evaluasi dengan kasus pada temporan evaluasi kinerja dipertanggung 100% dari nilai LRA. Berikut ini yang menjadi standar keberhasilan AWP antara lain:

1. **Evaluasi atas Perencanaan Kinerja** Evaluasi atas perencanaan kinerja dengan nilai 22,14 dan bobot 30% atau dengan capaian 66,42% (20) yang berarti bahwa perencanaan kualitas layanan antara lain terapan, namun terdapat hal-hal yang perlu mendapat perhatian pada target yang ditetapkan dalam perencanaan kinerja dapat dicapai (achievable). Indikator ukuran Terselesa peralihan hubungan insentif yang dilaksanakan pada kasus perhitungan yang di lakukan bisa dibedakan atas masing-masing elemen yang penelitian sehingga bisa diarahkan upaya pemaksimalan masing-masing. Hasil di terangkan dengan hasil kurang lengkap. Terdapat hal yang perlu diperhatikan yakni evaluasi dengan yang sebagai acuan pegawai lebih terdapat dalam perencanaan kinerja, namun belum terdapat pemahaman atas perencanaan yang dilakukan dengan semangat perencanaan masalah ini dan perlu dilakukan dalam mencapai target organisasi. (1,00-04)
2. **Evaluasi atas Pelaksanaan Kinerja** Evaluasi atas pelaksanaan kinerja dengan nilai 22,14 dan bobot 30% atau dengan capaian 66,42% (20) yang berarti bahwa perencanaan kualitas layanan telah terdapat lebih terdapat. Terdapat hal yang perlu diperhatikan dalam evaluasi dengan yang bisa diukur dari evaluasi kinerja dalam rangka pertimbangan dalam perencanaan periode berikutnya dan juga dapat melakukan perbaikan kinerja hingga belum dapat meningkatkan capaian kinerja organisasi serta belum dilakukan pemertan pengurangan dan untuk. (2,00-04)
3. **Evaluasi atas Pelaporan Kinerja** Evaluasi atas pelaporan kinerja dengan nilai 3,00 dan bobot 10% atau dengan capaian 30,00% (30) yang berarti bahwa perencanaan kualitas layanan lebih di tela lebih terdapat. Hal-hal yang perlu mendapat perhatian yaitu laporan kinerja yang lebih detail namun kurang terdapat informasi lebih perbandingan kualitas kinerja dengan standar kinerja di level nasional/daerah/instansi/struktur kinerja. Terdapat hal yang perlu diperhatikan yakni evaluasi dengan yang akan upaya peningkatan kinerja lebih dibuat insentif yang dapat memberikan manfaat kepada masyarakat atau pemberi layanan, namun sebagai pegawai belum memahami hal tersebut serta juga belum secara jelas dijabarkan dalam laporan kinerja. (1,00-04)

BAB II RINTISAR PERENCANAAN STRATEGIS

2.1. Rincian Strategi

Perencanaan Strategis merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama tahun-tahun tertentu (satu tahun sampai dengan lima atau enam) secara sistematis dan berkesinambungan dengan memperhatikan kondisi, peluang dan tantangan yang ada atau yang mungkin dihadapi. Proses ini menghasilkan Rencana Strategis yang memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan strategi yang terdiri dari hierarki dan program serta ukuran-ukuran keberhasilan dan logika dalam pelaksanaannya.

Sebagaimana terdapat dalam Peraturan Daerah Nomor 51 Tahun 2022 tentang Penyelenggaraan Pelaksanaan Pembangunan Daerah yang Daerah dengan nama jabatan Kepala Daerah Entitas Politik Tahun 2022 dan Daerah Otonom Baru, maka Rencana Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026 akan merujuk Visi dan Misi Pembangunan Kabupaten Jombang periode Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026 yang menjadi pedoman penyusunan Rencana Strategis Perangkat Daerah Tahun 2024-2026 akan merupakan Misi dan Visi Kepala Daerah, namun dengan format elektronik.

Tujuan utama pemerintah mengenai kondisi yang ingin dicapai dalam pembangunan, sehingga merupakan tujuan, prioritas, strategi atau Rencana Perangkat Daerah. Formulasi tujuan menjadi dasar penyusunan strategi yang selanjutnya akan dijabarkan dengan beberapa cara dan strategi perangkat daerah. Tujuan ditetapkan dengan mengacu kepada analisis dan pemetaan permasalahan dan identifikasi isu-isu strategis yang ada di perangkat daerah. Kebijakan daerah merupakan kebijakan yang ditetapkan dan tujuan yang diharapkan dan suatu tujuan yang diformulasikan secara berurutan, spesifik, mudah dicapai, rasional yang dapat diukur dalam jangka waktu 2 (dua) atau 3 (tiga) tahun ke depan.

Keputusan yang dituliskan RPD Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026 melalui Dinas Tenaga Kerja diharapkan untuk mendukung terwujudnya tujuan pembangunan daerah yang komprehensif, yaitu "Meningkatkan Daya Saing dan Pemerataan Ekonomi melalui Peningkatan Kualitas Infrastruktur dan Masyarakat yang Mendukung Pengembangan Agraria dan Sektor Unggul Lainnya" dengan indikator tujuan "Tingkat Pengembangan Terbuka". Tujuan umum RPD Kabupaten Jombang Tahun

Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah

- ✓ Penyediaan komputer, internet, Listrik/Penerangan, Bangunan Kantor
- ✓ Penyediaan Peralatan dan Peningkatan Kantor
- ✓ Penyediaan Bahan Logistik Kantor
- ✓ Penyediaan barang coba/cek dan Pengadaan
- ✓ Penyediaan Bahan Garam dan Peralatan Perangung Unangan
- ✓ Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Koordinasi DPRD

Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Perangkat Daerah Pemerintah Daerah

- ✓ Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

Kegiatan Penyediaan Jasa Penangguh Usaha Pemerintahan Daerah

- ✓ Penyediaan Jasa Konsultasi, Sumber Daya/HR dan Lain-lain
- ✓ Penyediaan Jasa Pelayanan Umum/kantor

Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Perangkat Daerah Pemeliharaan Daerah

- ✓ Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan
- ✓ Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perbaikan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan
- ✓ Pemeliharaan/Perbaikan Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya
- ✓ Pemeliharaan/Perbaikan Jalan dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

2. PROGRAM PELATIHAN KERJA DAN PRODUCTIVITAS TERHADAP KERJA

Kegiatan Pelaksanaan Pelatihan Berbasis Unit Kompetensi

- ✓ Proses Pelaksanaan Pendidikan dan Pelatihan Keterampilan bagi Penerima Kerja Berbasis Unit Kompetensi
- ✓ Koordinasi untuk Lembaga dan Kerja Sama dengan Sektor Swasta untuk Penyediaan Instruktur serta Sarana dan Prasarana Lembaga Pelatihan Kerja

Kegiatan Promosi dan Lembaga Pelatihan Kerja Swasta

- ✓ Pertemuan Lembaga Pelatihan Kerja Swasta

Kegiatan Pelatihan dan Pendaftaran Lembaga Pelatihan Kerja

- ✓ Penyediaan Sumber Daya Manusia Lembaga Pelatihan Kerja secara Terpadu

	INDIKATOR PRODUKTIVITAS TANGGUNGJAWAB KELOMPOK	AL/SL	%
2. BERSAMA : SIKAP SAMA MELAKUKAN KELOMPOK, YAKNI HARMONIS DAN PUN SAMA MELAKUKAN	PERSENTASE PERSEKUTUHAN KELOMPOK/KELOMPOK, YAKNI TAMBAHAN	100,00	100%
PROGAMA/KELOMPOK KELOMPOK	PERSENTASE PELAKSANAAN DAN PENYELAJIAN PER MELAKUKAN/KELOMPOK KELOMPOK	100,00	100%
1. BERSAMA : MELAKUKAN KEGIATAN MELAKUKAN KELOMPOK DAN MELAKUKAN	MELAKUKAN KELOMPOK	100,00	100%
PROGAMA/KELOMPOK KELOMPOK KELOMPOK/KELOMPOK KELOMPOK MELAKUKAN	PERSENTASE PELAKSANAAN DAN MELAKUKAN KELOMPOK	100,00	100%

Sumber: Data Dinyat Tercatat-Kita Hari, Jember, 2014 (Dit)

11. Rencana Kerja

Dengan kedudukan pada Rencana Strategi, Dinas Tenaga Kerja
menyusun Rencana Kerja (Renja) yang memuat kegiatan, program, dan
kegiatan yang meliputi kegiatan pokok dan kegiatan pendukung (kegiatan
utama) untuk mencapai sasaran hasil program induknya, dan semua tersebut harus
dapat dan mutlak pada tahun rencana, pratinjau sasaran tahun berikutnya,
tahun, pada indikator sebagai indikator pada anggaran serta cara
pencapaiannya.

Tabel 11
Rencana Kerja Tahun 2011

INDIKATOR INDUK/INDUK, SE KELAS	INDIKATOR KELOMPOK	INDUK		INDUK
		INDUK	INDUK	
1. MELAKUKAN MELAKUKAN KELOMPOK/KELOMPOK	INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	100	100%	100,00 (100%)
INDUK/INDUK/INDUK/INDUK INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	INDUK/INDUK/INDUK/INDUK INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	100	100%	100,00 (100%)
	INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	100	100%	
INDUK/INDUK/INDUK/INDUK INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	INDUK/INDUK/INDUK/INDUK INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	100	100%	100,00 (100%)
	INDUK/INDUK/INDUK/INDUK	100	100%	

Kategori ke-10 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-10 yang mendapat Persepsi se banyak saya	10	10%	1.100,00
Kategori ke-11 Gangguan	Jumlah ke-11 yang mendapat ke-11 yang mendapat ke-11 yang	10	10%	1.100,00
Kategori ke-12 Gangguan	Jumlah ke-12 yang mendapat ke-12 yang mendapat ke-12 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-13 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-13 yang mendapat ke-13 yang mendapat ke-13 yang	10	10%	1.100,00
Kategori ke-14 Gangguan	Jumlah ke-14 yang mendapat ke-14 yang mendapat ke-14 yang	10	10%	1.100,00
Kategori ke-15 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-15 yang mendapat ke-15 yang	10,0	10	1.100,00
	Jumlah ke-15 yang mendapat ke-15 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-16 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-16 yang mendapat ke-16 yang mendapat ke-16 yang	10	10%	1.100,00
Kategori ke-17 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-17 yang mendapat ke-17 yang mendapat ke-17 yang	10	10%	1.100,00
Kategori ke-18 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-18 yang mendapat ke-18 yang mendapat ke-18 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-19 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-19 yang mendapat ke-19 yang mendapat ke-19 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-20 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-20 yang mendapat ke-20 yang mendapat ke-20 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-21 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-21 yang mendapat ke-21 yang mendapat ke-21 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-22 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-22 yang mendapat ke-22 yang mendapat ke-22 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-23 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-23 yang mendapat ke-23 yang mendapat ke-23 yang	10,0	10	1.100,00
Kategori ke-24 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-24 yang mendapat ke-24 yang mendapat ke-24 yang	10	10%	1.100,00
Kategori ke-25 Ditanyai tentang Persepsi saya	Jumlah ke-25 yang mendapat ke-25 yang mendapat ke-25 yang	10	10%	1.100,00

Biaya Pengeluaran Pajak dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida Temporer dan Asuransi	Utang dan Honoraria Jurnal (PFG, Dora dan lain-lain) dan Honoraria dan Pajak dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida Temporer dan Asuransi	1	Ases	10.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Kesehatan Karyawan dan Juru Sida, dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Pembelian Obat-obatan Kesehatan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	2,3	Ases	140.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Utang Honoraria dan Gaji	4	Ases	20.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Utang Honoraria dan Gaji	5	Ases	1.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Utang Honoraria dan Gaji	6	Ases dan Ases	2.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Utang Honoraria dan Gaji	7	Ases	10.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Utang Honoraria dan Gaji	8,9	Ases	10.000,00
1. MAJLIS PEMERINTAH KOTA KENDAL KOTA KENDAL KOTA KENDAL	MAJLIS PEMERINTAH KOTA KENDAL	10,1	Ases	1.000,00
MAJLIS PEMERINTAH KOTA KENDAL KOTA KENDAL	MAJLIS PEMERINTAH KOTA KENDAL	10,2	Ases	1.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Pembelian Obat-obatan Kesehatan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	10,3	Ases	10.000,00
Biaya Pengeluaran Pelayanan Karyawan dan Juru Sida dan Honoraria Karyawan dan Juru Sida	Utang Honoraria dan Gaji	11	Ases	10.000,00

Subsistem Perancangan Aplikasi Kontrol dan Kontrol MPC	Jumlah Kerja Perancangan/Unit kontrol dan kontrol MPC	2	100%	2.000,00
Keperluan Desain dan Detail Perancangan untuk Perencanaan Detail	Perkiraan Biaya Perancangan/Unit Perencanaan Detail	10,00	5	500,00
Keperluan Jasa dan Pembelian Bahan untuk Pengujian Ujung	Jumlah Unit Jasa dan Pembelian Bahan untuk Pengujian Ujung yang Dibutuhkan	1	100%	1.000,00
Perkiraan Pembelian dan Pengujian Bahan Perencanaan Detail	Perkiraan Pembelian Pengujian Bahan Perencanaan Detail	10,00	5	500,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan untuk Sistem dan Ujung	Jumlah Kerja Perawatan dan Pemeliharaan untuk Sistem dan Ujung yang Dibutuhkan	0	100%	0,000,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan untuk Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	Jumlah Kerja Perawatan dan Pemeliharaan Ujung yang Dibutuhkan	0	100%	0,000,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan untuk Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	Perkiraan Biaya dan Detail Perencanaan Ujung	10,00	5	500,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan, dan Perawatan dan Ujung Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	Jumlah Kerja Perawatan dan Pemeliharaan Ujung yang Dibutuhkan dan Detail Perencanaan	1	100%	1.000,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan, dan Perawatan dan Ujung Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	Jumlah Perawatan dan Detail Perencanaan Ujung yang Dibutuhkan dan Detail Perencanaan	0	100%	0,000,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	Jumlah Ujung dan Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	1	100%	10.000,00
Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	Jumlah Ujung dan Keperluan Perawatan dan Pemeliharaan Ujung	2	100%	20.000,00
Jumlah Total				124.000,00

Sumber Data: Data Perencanaan Pembangunan, Jumlah Ujung 0,00%

2.1. Perjanjian Kerjasama

Perjanjian Kerjasama merupakan perjanjian Perundang-Perundangan Nomor 28 Tahun 2014 tentang SSKP dan sesuai dengan Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional dan Ketenagakerjaan No. 50

Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknik Penyusunan Rencana Kerja, Dokumen Rencana Kerja merupakan suatu dokumen pernyataan strategi berdasarkan rencana-perjanjian kerja antara eksekutif dan bawahan untuk mewujudkan target kerja tertentu berdasarkan pada sumber daya yang dimiliki oleh organisasi daerah dengan tujuan:

1. Sebagai alat kerja kontinu antara pembuat dan pelaksana arahan untuk meningkatkan produktivitas, responsivitas dan kinerja aparatur;
2. Menetapkan titik acuan kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur;
3. Sebagai dasar penyusunan perencanaan/anggaran pencapaian tujuan dan sasaran organisasi dan lembaga dasar pemerintah/pengelolaan daerah;
4. Sebagai dasar dalam penetapan sasaran pegawai.

Untuk menjamin tercapainya sasaran dan target secara optimal dan tepat waktu, Bupati Dima Tahaja Kery harus membuat sebuah strategi sebelum penyusunan strategi. Dari tujuan tersebut berikut dirumuskan beberapa strategi yang akan menjadi kerangka dasar Rencana Strategi tahun 2024-2026.

Tabel 2.1
Kebijakan Tujuan dan Sasaran pada RPD dengan Rencana
tahun 2024-2026 Unsur Kefasahaan

TUJUAN RPD	Meningkatkan Daya Saing dan Pemenuhan Demand melalui Peningkatan Kualitas Infrastruktur Berkeadilan yang Mendukung Pengembangan Agribisnis dan Sektor Unggulan Lainnya
INDIKATOR	Meningkatnya Partisipasi Anggaran Kerja
TUJUAN MENDIRI	Meningkatnya Partisipasi Anggaran Kerja
SASARAN STRATEGIS	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan Efisiensi Kerja 2. Tercapainya Hubungan Industri yang harmonis dan baik Uraian yang Komplet 3. Meningkatkan Kualitas dan Kinerja Perangkat Daerah (Korporasi)

Sumber data: Dima Tahaja Kery Kab. Dima, tahun 2024

Dari tabel 2.1 dapat disebutkan bahwa, Sasaran pertanahan (Sasar yang ditetapkan adalah 'Meningkatnya Partisipasi Anggaran Kerja', akan tetapi dipersempitkan sebagai Tujuan Dima Tahaja Kery,

4	Mengurangi Penyusutan Pelatihan Mudurn Instansi & Peralatan	Mudurn Instansi	Pengisian Peralatan Mudurn Instansi yang Tersebut	10%	Rp. 1.281.562,700
Jumlah Total					Rp. 5.282.594,500

Sumber Data: Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jember tahun 2009

Sisa Pengajian Kakeja Perbaikan Tahun 2009



PT. PUSAT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (PPKM) UNIVERSITAS JEMBER

Jember, 15 Desember 2009

Yang Terhormat,
Bapak/Ibu Kepala Kantor
Kantor Dinas Tenaga Kerja
Kabupaten Jember

Sehubungan dengan telah berakhirnya masa pelaksanaan kegiatan Pengabdian Masyarakat (PkM) yang telah dilaksanakan di Kantor Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jember pada tanggal 15 Desember 2009, maka dengan ini kami sampaikan laporan akhir kegiatan tersebut.

Demikian laporan ini kami sampaikan, semoga dapat bermanfaat bagi Kantor Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jember.

Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Dr. H. H. H. H.
Ketua Tim Pengabdian Masyarakat

Dr. H. H. H. H.
Anggota Tim Pengabdian Masyarakat

No	Uraian	Volume	Unit	Nilai
1	Biaya Perjalanan	1000	Rp.	1000000
2	Biaya Akomodasi	1000	Rp.	1000000
3	Biaya Makanan	1000	Rp.	1000000
4	Biaya Transportasi	1000	Rp.	1000000
5	Biaya Lain-lain	1000	Rp.	1000000
6	Jumlah Total	5000	Rp.	5000000

No	Uraian	Volume	Unit	Nilai
1	Biaya Perjalanan	1000	Rp.	1000000
2	Biaya Akomodasi	1000	Rp.	1000000
3	Biaya Makanan	1000	Rp.	1000000
4	Biaya Transportasi	1000	Rp.	1000000
5	Biaya Lain-lain	1000	Rp.	1000000
6	Jumlah Total	5000	Rp.	5000000

1.4. Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama akan menjadi keefektifan organisasi dalam mencapai target dan mengukur kinerja saat sebagai bagian dan kegiatan sebagai perusahaan yang dan target organisasi. Indikator kinerja yang baik akan mengoptimalkan kinerja kerja yang berkaitan dengan yang lebih baik dan lebih memperhatikan rencana kerja organisasi. Diarahkan dengan didukung memonitor perkembangan dan perubahan data kinerja yang memadai maka kondisi ini akan dapat meningkatkan dan meningkatkan tingkat kinerja kerja pada saat pengukuran yang harus dilakukan mengenai nilai apa saja yang akan diperoleh selama tahun 2024.

Indikator Kinerja Utama Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2024 yang akan didukung melalui kebijakan Nomor Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Nomor 185/274/2152/2024 tanggal 4 Maret 2024 tentang Perubahan Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Individu (IKI) di Lingkungan Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang sebagai:

1. Menyediakan indikator kinerja yang penting dan esensial dalam meningkatkan manajemen kinerja secara baik;
2. Memperoleh standar keberhasilan dan pencapaian sasaran yang dapat digunakan untuk mengukur kinerja dan peningkatan kualitas kinerja.

Indikator Kinerja Utama (IKU) diuraikan uraian:

- a. Perencanaan jangka menengah
- b. Perencanaan tahunan
- c. Memonitor Dokumen Perjanjian Kinerja
- d. Pelaporan Kinerja
- e. Evaluasi Pencapaian Kinerja

1. Perencanaan dan pengendalian kinerja pelaksanaan program dan kegiatan

Sampai dengan akhir tahun 2024, berikut ini adalah Perubahan IKU Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang.



THE UNIVERSITY OF THE SOUTH PACIFIC

SCHOOL OF BUSINESS AND MANAGEMENT

Faculty of Business and Management

Department of Business Administration

BA101: Business Administration

Assignment 1

Due Date: 15/10/2023

Weighting: 20%

Instructions:

1. Read the questions carefully.

2. Answer all questions.

3. Show your work for all calculations.

4. Use appropriate business terminology.

5. Submit your assignment electronically.

6. Late submissions will be penalized.

7. Plagiarism is strictly prohibited.

8. Good luck!

9. Your lecturer is available for assistance.

10. Contact your lecturer if you have any queries.

11. Thank you for your participation.

12. We look forward to your submission.

13. Your lecturer, Dr. [Name]



2023-2024

Date	Event	Description	Status	Notes
2023-09-01	Orientation	New students orientation program.	Completed	All students present.
2023-09-15	Open House	Open house for prospective students.	Ongoing	High attendance.
2023-10-01	Fall Semester Start	Fall semester classes begin.	Ongoing	Classes running smoothly.
2023-11-15	Thanksgiving	Thanksgiving break.	Closed	No classes.
2023-12-15	Winter Break	Winter break period.	Closed	No classes.
2024-01-01	Spring Semester Start	Spring semester classes begin.	Ongoing	Classes running smoothly.
2024-05-15	Graduation	Graduation ceremony.	Completed	Successful ceremony.

Kebijakan Industri dan Perdagangan

1. Tingkat Kecepatan Kerja (TKK)

Kecepatan kerja adalah salah satu ukuran output kerja yang berbeda bagi para aparatat kerja yang mencari pekerjaan atau sebuah reaktor yang memproduksi jumlah lapangan kerja yang masih kosong dan siap dia para pencari kerja. Tingkat kecepatan kerja (TKK) adalah persentase sementara penduduk usia kerja yang memiliki lapangan kerja untuk bekerja. Tingkat kecepatan kerja menggambarkan kemampuan ekonomi untuk menyerap ke dalam pasar kerja.

2. Penelitian Kerja Penelitian Hubungan Industri yang Terselesaikan

Yaitu perbandingan antara jumlah baru penelitian hubungan industri yang diselesaikan dibandingkan dengan jumlah penelitian yang dipendanaan. Penelitian Hubungan Industri adalah penelitian-penelitian yang menghasilkan perbandingan antara perusahaan dan lapangan pekerjaan dengan pekerja/ buruh atau antara penelitian-penelitian buruh dengan secara penelitian mengenai hak, penelitian lingkungan, penelitian pemutusan hubungan kerja, dan penelitian atau semua atau beberapa dari itu.

3. Nilai Bruto dan GNP

Yaitu hasil dari analisis analisis yang sistematis, penelitian dan analisis, apewer, dan penelitian permasalahan. Yaitu penelitian aktual atau masalah yang diberikan guru pengajaran kurikulum dan penelitian serta dalam penelitian, dengan menggunakan terapan penelitian yang meliputi Perencanaan, Rencana, Pelaksanaan, dan Evaluasi.

BAB II AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah pencapaian hasil/berhasil atau tidaknya pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai sasaran dan target yang telah ditetapkan melalui sistem pertanggungjawaban secara periodik, yang terdiri atas berbagai komponen yang mencakup tata kelola atau tata pemerintahan kinerja, perencanaan kinerja, pengukuran kinerja dan pelaporan kinerja.

Perencanaan kinerja merupakan suatu proses yang berorientasi pada hasil yang ingin dicapai dalam kurun 1-5 tahun secara sederhana dan komprehensif, yang menghasilkan suatu rencana strategi yang memuat visi, misi, tujuan, sasaran dan program yang realistis dan terukur dengan biaya yang efisien dan efektif. Perencanaan kinerja merupakan proses penetapan kegiatan tahunan dan multi-tahun yang berdasarkan program, kebijakan, sasaran yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis, yang menguraikan Rencana Kinerja Tahunan.

Dari hal akan menyajikan uraian hasil pengukuran kinerja, analisis dan evaluasi akuntabilitas kinerja termasuk di dalamnya menguraikan secara utuh tentang keterkaitan dan hubungan, keterkaitan internal dan eksternal yang diadopsi serta langkah-langkah yang diambil untuk mengatasi hambatan/kendala dan pemenuhan.

3.1. Capaian Kinerja Tahun 2024

Perputaran capaian kinerja dipantau oleh mitra keberagaman pelaksanaan program dan kegiatan dalam Target Kerja dengan mencapai target yang telah ditetapkan. Perputaran capaian kinerja dilakukan dengan cara membandingkan antara target dengan realisasi kegiatan. Indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2024.

Untuk mempermudah dalam interpretasi pencapaian indikator kinerja, digunakan cara penguraian indikator sebagai berikut:

Tabel 5.1
Skala Nilai Peringkat Kinerja

No.	Interval Nilai Realisasi Kinerja	Skala Nilai Peringkat Realisasi Kinerja
1.	>100% - 120%	Sangat Baik (Sangat Bertambah)
2.	+90% - 100%	Baik Bertambah
3.	+70% - 90%	Baik Pertahanan (Cukup)
4.	+60% - 70%	Kurang
5.	0% - 60%	Sangat Kurang

Hasil pengukuran capaian kinerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang selama tahun 2024 teruji pada tabel berikut:

Tabel 5.2
Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun 2024

No	Sasaran (KPI/ESK)	Indikator Kinerja	TARGET	Realisasi	Persentase Capaian
1.	Meningkatnya Kelembagaan Kerja Kerja (TKK)	Tingkat Kelembagaan	51,40%	56,50%	109,81%
2.	Terciptanya Hubungan Industri yang Harmonis dan Baik (LUBA) yang Berkembang	Pemeriksaan Penyalahgunaan Hubungan Industri yang Tidak Sesuai	100%	100%	100%
3.	Meningkatnya Akutabilitas dan Kinerja Perangai (KSP)	Nilai Ekspansi RUP Perangkat Daerah	18,38 (Rp)	17,58 (Rp)	95,64%
SATA-SATA CAPAIAN					99,92%

Sumber: Data BPS dan Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang, tahun 2024

NO	ISU/RAKAM PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	TARGET	REALISASI	PERSENTASE CAPAIAN
1.	Meningkatnya kegunaan Pembiayaan Urusan Pemeliharaan Daerah	Penerimaan P223-K02 Capaian Kinerja Anggaran	100%	100%	100%
2.	Meningkatnya Kualitas Tenaga Kerja yang Bersertifikat	Penerimaan Pemasar Kaja dan material yang Lurah (j) Kabupaten	87%	100%	113,69%
		Jumlah LPK yang Terseleksi	3 LPK	4 LPK	133,33%
3.	Meningkatnya Percepatan dan Kecepatan Kerja Mandiri	Penerimaan Pemasar Kaja yang Dipercepat	87%	102,71%	116,87%
		Penerimaan Pemasar Kaja yang Bersertifikat Mandiri	46,32%	61,36%	132,21%
4.	Meningkatnya Penyediaan Fasilitas Hubungan Industri di Perumahan	Penerimaan Pemeliharaan Hubungan Industri yang Terseleksi	100%	100%	100%
RATA-RATA CAPAIAN					113,61%

Lampiran Data DPU dan Dnas Tenaga Kerja dan Jombang dan DDA

Berdasarkan tabel di atas, dari setiap indikator strategi ditinjau bahwa capaian kinerja rata-rata pencapaian nilai 88,82 (>40%-117%) sehingga akan memenuhi kriteria Baik/Berhas, Untuk capaian Daerah Program rata-rata sebesar 113,61%, perlu diketahui bahwa nilai >110%-120 adalah kinerja istimewa (Sangat Baik).

Pada tahun 2021, akan dilakukan pengamatan terhadap 3 (tiga) sasaran strategis yang ditunjukkan dalam capaian 3 (tiga) indikator kinerja Daerah ini, masing-masing capaian indikator kinerja dijabarkan sebagaimana berikut.

Daftar Isi | Mengetahui Kemampuan Kerja

1

Sasaran Strategi 1 (S1) Mengetahui Kemampuan Kerja adalah apa kerja dan Bidang Pekerjaan dan Prodabilitas kerja dan Bidang Penerimaan, Penarikan Kerja dan Transigrasi. S1 ini akan mempunyai indikator kerja Tingkat Kemampuan Kerja (TKK) Rumus indikator kerja yang digunakan akan jumlah penduduk yang bekerja sedangkan Jumlah Angkatan kerja akan dibagi dengan. Penarikan indikator TKK akan sebagai berikut.

$$TKK = \frac{\text{Jumlah Penduduk yang Bekerja}}{\text{Jumlah Angkatan Kerja}} \times 100\%$$

2.1.1. Perbandingan antara Target dan Realisasi Kerja Tahun ini

Berdasarkan data yang ada di EPS Kabupaten Jombang, pada tahun 2024 jumlah penduduk yang bekerja di Kabupaten Jombang tercatat sebanyak 138.204 orang, sedangkan jumlah angkatan kerja sebanyak 766.802 orang sehingga TKK pada tahun 2024 akan 94,20%.

Tabel 5.3 di bawah ini menunjukkan bahwa dari target TKK yang ditetapkan pada tahun 2024 sebesar 95,48% dan capaian status kerja sebesar 94,20% sehingga capaian kerja akan 100,81%. Hal ini menunjukkan bahwa capaian kerja dari S1 telah sesuai 5,38 (Berkas).

Tabel 3.3
Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dan Rencana Strategis 1 dan Program Pendukung

Rencana Strategis Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Realisasi	Capaian
Uraian Meningkatnya Kemampuan Karya	Tingkat Kemampuan Karya	95,48%	88,31%	100,00%
1. Program Peningkatan Karya dan Produktivitas Tenaga Kerja	Persentase Pencapaian Karya dan Indikator yang Lulus di Kategori Aman UPR yang Terdapat	87%	100%	100,00%
	Persentase Pencapaian Karya yang Ditampilkan	3,00%	4,00%	100,00%
2. Program Peningkatan Tenaga Kerja	Persentase Pencapaian Karya yang Berhasil	87%	100,00%	100,00%
	Persentase Pencapaian Karya yang Berhasil Berkualitas	45,00%	51,00%	100,00%

Sumber: Data SPN dan Data Laporan Kinerja (KIP), Jember, tahun 2024

3.1.1. Pertumbuhan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan 2 (dua) Tahun Terakhir

Untuk mengetahui pertumbuhan kinerja yang telah tercapai atau belum tercapai tahun sebelumnya, maka dilakukan perbandingan antara kinerja dan capaian kinerja tahun 2024 dan dua tahun terakhir sebagaimana tertera pada tabel di bawah ini :

THE HISTORY OF THE UNITED STATES

CHAPTER I. THE DISCOVERY OF AMERICA

Year	Event	Explorer	Country
1492	Discovery of America	Cristopher Columbus	Spain
1498	Discovery of the Cape of Good Hope	Bartolomeu Dias	Portugal
1498	Discovery of the East Indies	Vasco da Gama	Portugal
1492	Discovery of the Gulf Stream	Cristopher Columbus	Spain
1492	Discovery of the Florida Current	Cristopher Columbus	Spain
1492	Discovery of the Caribbean Sea	Cristopher Columbus	Spain
1492	Discovery of the Atlantic Ocean	Cristopher Columbus	Spain
1492	Discovery of the North Atlantic	Cristopher Columbus	Spain
1492	Discovery of the South Atlantic	Cristopher Columbus	Spain
1492	Discovery of the Indian Ocean	Cristopher Columbus	Spain

Project Management Dashboard

Project Name	Status	Progress (%)	Start Date	End Date	Owner	Budget (k\$)	Actual Cost (k\$)	Variance (k\$)	Risk Level
Project A	Completed	100	2023-01-01	2023-03-31	John Doe	500	480	20	Low
Project B	In Progress	75	2023-02-15	2023-05-15	Jane Smith	750	720	30	Medium
Project C	On Hold	10	2023-03-01	2023-06-30	Mike Johnson	300	350	-50	High
Project D	Planned	0	2023-07-01	2023-09-30	Sarah Lee	200	0	200	Low
Project E	Completed	100	2022-11-01	2023-01-31	David Kim	400	410	-10	Medium
Project F	In Progress	50	2023-04-01	2023-07-31	Emily White	600	600	0	Medium
Project G	On Hold	20	2023-05-01	2023-08-31	Chris Brown	350	400	-50	High
Project H	Planned	0	2023-08-01	2023-10-31	Alex Green	150	0	150	Low
Project I	Completed	100	2023-01-15	2023-04-15	Mia Black	250	240	10	Low
Project J	In Progress	80	2023-02-01	2023-05-01	Noah Gray	450	440	10	Medium

data TKR pada tahun 2021 dan 2022 akan dapat digali dan ditindaklanjuti pada tahun tersebut. TKR belum menjadi indikator utama Dampak Terpadu Kerja. Beberapa butir yang dapat mempengaruhi TKR yaitu:

- **Investasi**
Perencanaan modal akan diarahkan untuk dapat mendorong lempuhnya lapangan kerja. Perencanaan modal juga dapat digunakan untuk membuat usaha dan juga meningkatkan kapasitas usaha yang membutuhkan tenaga kerja.
- **Perubahan Ekonomi**
Perubahan ekonomi yang pesat dapat mendorong perubahan struktur dan pasar tenaga kerja. Selain itu, perubahan ekonomi yang baik dapat meningkatkan pendapatan rumah tangga dan pendapatan per kapita, mengurangi kemiskinan, meningkatkan aktivitas produksi sehingga terjadi peralihan yang mengarah ke tenaga kerja baru.
- **Percepatan Jurai Produktif**
Percepatan jurai produksi dapat meningkatkan jaminan akan lapangan dan jasa. Percepatan tenaga dan jasa dapat meningkatkan produktivitas sehingga hal ini dapat meningkatkan lapangan kerja.

2.1.3. Membandingkan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan Target Kinerja Keuangan

Pencapaian kinerja tahun perantara (2020) PA ditunjukkan dengan target yang terdapat pada dokumen Rencana Tahun 2019-2020 diposakan pada tabel di bawah ini:

kecepatannya yang lambat) pada level di atas target untuk indikator kinerja DIK pada tahun rencana Renstra (tahun 2026) adalah 95,43%. Realisasi realisasi kinerja pada tahun 2024 adalah 90,27%, sehingga capaian kinerja tahun 2024 itu selanjutnya dengan target pada tahun rencana Renstra (tahun 2026) mencapai 94,81%. Pemerintah Kabupaten Jombang melalui Dinas Tenaga Kerja siap melakukan berbagai upaya guna meningkatkan kompetensi kerja di antaranya:

- ✓ Meningkatkan kualitas pendidikan dan pelatihan dengan cara mempersiapkan peserta pelatihan sebagai kompetensi dan keahliannya BNSP
- ✓ Mendukung pendidikan keahliannya bagi peserta kerja yang disertai dengan pelatihan bertum pemrosesan tenaga kerja dan masa era posttest

2.1.4. Perbandingan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan Realisasi Kinerja Level Provinsi dan Nasional

Perbandingan kinerja tahun 2024 itu selanjutnya dengan realisasi kinerja di level provinsi maupun nasional dijelaskan pada tabel di bawah ini:

Item	Description	Quantity	Unit	Price	Total	Tax	Net Total	Payment	Balance
1	Item 1	10	kg	100	1000	100	900	1000	0
2	Item 2	5	kg	200	1000	100	900	1000	0
3	Item 3	20	kg	50	1000	100	900	1000	0
4	Item 4	15	kg	60	1000	100	900	1000	0
5	Item 5	8	kg	120	1000	100	900	1000	0
6	Item 6	12	kg	75	1000	100	900	1000	0
7	Item 7	3	kg	300	1000	100	900	1000	0
8	Item 8	7	kg	130	1000	100	900	1000	0
9	Item 9	4	kg	225	1000	100	900	1000	0
10	Item 10	6	kg	150	1000	100	900	1000	0
11	Item 11	9	kg	100	1000	100	900	1000	0
12	Item 12	11	kg	80	1000	100	900	1000	0
13	Item 13	14	kg	65	1000	100	900	1000	0
14	Item 14	16	kg	60	1000	100	900	1000	0
15	Item 15	18	kg	50	1000	100	900	1000	0
16	Item 16	20	kg	45	1000	100	900	1000	0
17	Item 17	22	kg	40	1000	100	900	1000	0
18	Item 18	24	kg	35	1000	100	900	1000	0
19	Item 19	26	kg	30	1000	100	900	1000	0
20	Item 20	28	kg	25	1000	100	900	1000	0
21	Item 21	30	kg	20	1000	100	900	1000	0
22	Item 22	32	kg	15	1000	100	900	1000	0
23	Item 23	34	kg	10	1000	100	900	1000	0
24	Item 24	36	kg	5	1000	100	900	1000	0
25	Item 25	38	kg	0	1000	100	900	1000	0
26	Item 26	40	kg	0	1000	100	900	1000	0
27	Item 27	42	kg	0	1000	100	900	1000	0
28	Item 28	44	kg	0	1000	100	900	1000	0
29	Item 29	46	kg	0	1000	100	900	1000	0
30	Item 30	48	kg	0	1000	100	900	1000	0
31	Item 31	50	kg	0	1000	100	900	1000	0
32	Item 32	52	kg	0	1000	100	900	1000	0
33	Item 33	54	kg	0	1000	100	900	1000	0
34	Item 34	56	kg	0	1000	100	900	1000	0
35	Item 35	58	kg	0	1000	100	900	1000	0
36	Item 36	60	kg	0	1000	100	900	1000	0
37	Item 37	62	kg	0	1000	100	900	1000	0
38	Item 38	64	kg	0	1000	100	900	1000	0
39	Item 39	66	kg	0	1000	100	900	1000	0
40	Item 40	68	kg	0	1000	100	900	1000	0
41	Item 41	70	kg	0	1000	100	900	1000	0
42	Item 42	72	kg	0	1000	100	900	1000	0
43	Item 43	74	kg	0	1000	100	900	1000	0
44	Item 44	76	kg	0	1000	100	900	1000	0
45	Item 45	78	kg	0	1000	100	900	1000	0
46	Item 46	80	kg	0	1000	100	900	1000	0
47	Item 47	82	kg	0	1000	100	900	1000	0
48	Item 48	84	kg	0	1000	100	900	1000	0
49	Item 49	86	kg	0	1000	100	900	1000	0
50	Item 50	88	kg	0	1000	100	900	1000	0
51	Item 51	90	kg	0	1000	100	900	1000	0
52	Item 52	92	kg	0	1000	100	900	1000	0
53	Item 53	94	kg	0	1000	100	900	1000	0
54	Item 54	96	kg	0	1000	100	900	1000	0
55	Item 55	98	kg	0	1000	100	900	1000	0
56	Item 56	100	kg	0	1000	100	900	1000	0

dan target tersebut di atas diukur dalam TPK Kabupaten Jombang pada tahun 2024. Selain tersebut di atas ada pula TPK Provinsi maupun Nasional. Selain itu, perkembangan ekonomi, dan peningkatan jumlah penduduk, faktor lain yang mempengaruhi tingkat keberhasilan kerja yaitu pendidikan dan keterampilan yang dimiliki oleh tenaga kerja. Hal ini tentunya akan menjadi salah satu upaya Pemerintah Kabupaten Jombang dalam membiayai kegiatan pelatihan maupun kompetensi dengan berbagai layanan. Dimana hal tersebut juga mempertimbangkan faktor keadilan antara layanan pelatihan yang nantinya menjadi keadilan tenaga kerja dengan ketubuhan dana insial di Kabupaten Jombang.

3.1.3.3. Target Partisipasi Anggaran Kerja

Gambar 3.11 menunjukkan bahwa Tujuan Pembangunan Daerah Ketiga Kerja adalah 'Meningkatkan Partisipasi Anggaran Kerja', dengan Indikator Kerja Target Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK). Pada sub bab tersebut ini akan disajikan data tingkat evaluasi target dan sasaran TPAK pada tahun 2024, hasil perbandingan antara rencana TPAK dengan tahun sebelumnya 2023-2024, hasil perbandingan realisasi TPAK tahun 2024 dengan target tahun rencana, serta perbandingan realisasi TPAK tahun 2023 dengan realisasi Provinsi dan Nasional dapat dilihat pada tabel-tabel di bawah ini.

Tabel 3.17
Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024
dari Tujuan OPD "Meningkatkan Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK)"

Tujuan OPD	Indikator Tujuan (KPI)	Target	Realisasi	% Capaian
Meningkatkan Partisipasi Anggaran Kerja	Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TPAK)	11,32%	11,88%	99,94%

Sumber: Data SIP 2024

Bersama dengan seluruh Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Kabupaten Jombang Tahun 2024-2026, pada Tujuan Keempat yaitu

keberhasilan daya tanggap pemerintah daerah melalui Penetapan Kuota rekrutur Berencana yang Mendukung Pengembangan Apoteker dan Sektor Unggul Lainnya, dimana salah satu Sasarannya yaitu meningkatkan Partisipasi Angkatan Kerja, melalui Indikator Kinerja Tegak Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK). TPAK merupakan indikator yang menunjukkan persentase penduduk usia kerja yang aktif secara ekonomi (pendidikan angkatan kerja dengan penduduk usia kerja).

Berdasarkan data yang dirilis BPS pada tahun 2024, diperoleh angka TPAK kabupaten Jombang sebesar 71,88% dan target 71,90%, sehingga diperoleh capaian kinerja sebesar 99,82%. Pertumbuhan TPAK sebesar 71,88% didapatkan dari perbandingan antara Jumlah Angkatan Kerja sebanyak 766.632 orang dengan Jumlah Penduduk Usia Kerja sebanyak 1.066.794 orang. Jika dibandingkan dengan capaian tahun 2023, angka TPAK pada tahun 2023 memperoleh penurunan sebesar 0,02% dari 71,91% menjadi 71,88%. Turunnya angka TPAK pada tahun 2024 disebabkan karena penduduk usia kerja yang bukan angkatan kerja telah yang semakin menurun tahun-tahun terakhir, dan bila dibandingkan lebih besar dibandingkan jumlah penduduk usia kerja yang masuk ke dalam pasar kerja. Hal tersebut erat kaitannya dengan kondisi perekonomian kota, dan sekitarnya. Dengan demikian, angka TPAK sangat dipengaruhi oleh faktor sosial, ekonomi, maupun demografi. Dengan begitu TPAK, sebagai proxy tingkat produktivitas dalam suatu perekonomian akan semakin tinggi, begitu sebaliknya. TPAK yang rendah menunjukkan bahwa kesempatan kerja yang tersedia bagi angkatan kerja semakin, serta itu mungkin tenaga kerja yang tersedia untuk memproduksi barang dan jasa juga berkurang.

Tabel 2.8
Perbandingan antara Penderita TBC tahun 2021 dengan tahun 2021 dan Tahun
2022 dari Tujuan OPO "Tingkat Partisipasi Angkutan Kerja (TPAK)"

Tujuan OPO	Indikator Tujuan OPO	Target 2024	Realisasi		
			Tahun 2021	Tahun 2022	Tahun 2024
Meningkatkan Partisipasi Angkutan Kerja	Tingkat Partisipasi Angkutan Kerja (TPAK)	71,30%	66,60%	71,31%	71,80%

Sumber Data: SPY 2024

Bersamaan saja yang beresam sebagaimana pada tabel di atas, diketahui bahwa angka TPAK mengalami fluktuasi antara lain pada tahun-tahun 2020-2024. Dalam kurun waktu 3 (tiga) tahun tersebut, jumlah angkatan kerja maupun penduduk usia kerja sama-sama mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Di sisi lain, jumlah penduduk usia kerja yang bukan angkatan kerja semakin meningkat namun tingkat angkanya mengalami penurunan sejalan dengan itu. Dengan demikian, jumlah penduduk usia kerja yang bukan angkatan kerja semakin meningkat yang mengakibatkan peningkatan TPAK sebesar 5,23% yaitu dari tahun 2021 sebesar 66,60% naik menjadi 71,81% pada tahun 2022.

Sementara itu pada tahun 2024, jumlah penduduk usia kerja yang bukan angkatan kerja semakin meningkat namun tingkat angkanya mengalami penurunan sejalan dengan itu. Dengan demikian, jumlah penduduk usia kerja yang bukan angkatan kerja semakin dapat mempengaruhi tingkat TPAK. Berbagai tindakan yang dapat dilakukan untuk meningkatkan tingkat TPAK adalah dengan meningkatkan jumlah angkatan kerja lebih banyak untuk meningkatkan produktivitas, serta mengembangkan angkatan kerja yang lebih mandiri dan inovatif (seperti ini sangat penting bagi negara pada saat ini).

Tabel 2.3
Perbandingan antara Realisasi Tahun 2024 dan Arah Perencanaan
dari Tujuan OPD "Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TRAK)"

Tujuan OPD	Indikator Tujuan OPD	Target Awal Rencana	Realisasi	Tingkat Ketepatan (%)
Meningkatkan Partisipasi Anggaran Kerja	Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TRAK)	72,52%	11,88%	16,12%

Sumber: Data SIPD 2024

Berdasarkan data yang disajikan dalam tabel, dapat disimpulkan melalui kinerja tahun 2024 untuk Tingkat Partisipasi Anggaran Kerja (TRAK) di Kabupaten Jombang mencapai 11,88%, sedangkan target yang ditetapkan di awal tahun Rencana Pembangunan Daerah (RPD) Tahun 2024-2025 adalah 72,52%. Untuk pencapaian di awal periode RPD, tingkat ketepatan sebesar 16,12% menunjukkan bahwa pencapaian tingkat ketepatan sangat rendah dari target yang diharapkan. Hal ini mengindikasikan kinerja yang tidak baik dari Dinas Tenaga Kerja sebagai salah satu perangkat daerah yang bertanggung jawab atas cakupan operasi penyelenggaraan urusan kerja di Kabupaten Jombang. Beberapa upaya yang telah dilakukan oleh Dinas Tenaga Kerja di awal kerja melalui program pelatihan berbasis kompetensi, pelatihan teknis/umum, pelatihan lintas kerja, membentuk Tim Koordinasi Daerah Lokal (TKDL), serta koordinasi dengan SIMPAK dan mitra usaha/UMKM melalui forum koordinasi pilar kerja dengan keterkaitan anggaran kerja yang ada.

Tabel 3.10

Perbandingan antara Realisasi Tahun 2024 dengan Level Prioritas dan Nasional dan Tujuan OPD "Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK)"

Tujuan OPD	Indikator Tujuan OPD	Revisi RAL Jombang	Revisi Prioritas	Apresiasi Realisasi
Meningkatnya Partisipasi Angkatan Kerja	Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK)	71,80%	71,40%	71,10%

Sumber: Data BPT 2024

Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK) di Kabupaten Jombang tercatat sebesar 71,80%, atau setara 1,5% jika dibandingkan dengan capaian prioritas. Namun angka tersebut sedikit-sedikit tinggi jika dibandingkan dengan nasional yang berada pada angka 71,10%. Artinya, dari 100 penduduk kabupaten Jombang yang berada di atas 16 tahun terdapat sekitar 71-72 orang yang aktif di pasar perburuhan. Data ini menunjukkan bahwa tingkat partisipasi tenaga kerja di kabupaten Jombang masih bisa ditingkatkan lebih lanjut karena. Tingginya TPAK di kabupaten Jombang juga dibandingkan dengan TPAK nasional menunjukkan bahwa masih banyak penduduk usia kerja di kabupaten Jombang yang aktif mencari pekerjaan atau sudah bekerja dibandingkan dengan penduduk usia kerja rata-rata nasional. Hal ini bisa menjadi indikator positif bahwa kesehatan akan pertumbuhannya tenaga atau ketersediaan lapangan kerja di kabupaten Jombang sudah cukup baik. Namun, tetap diperlukan upaya lebih lanjut untuk mempertahankan dan meningkatkan angka tersebut, terutama dalam menghadapi tantangan ekonomi dan demografi yang di masa depan.

Realisasi tahun 2024, telah dibagikan target Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK) kabupaten Jombang adalah sebesar 71,50%. Angka tersebut sebesar 71,80% maka capaian target kinerja sebesar 99,44%. Ini berarti, dari angka tersebut sebenarnya capaian kinerja sudah sangat baik. Akan tetapi jika dibandingkan dengan realisasi kinerja tahun 2023, angka TPAK kabupaten Jombang mengalami penurunan sebesar 0,30%. Lebih lanjut, angka TPAK pada tahun 2023-2024 mengalami cukup fluktuatif dimana ada kenaikan sebesar 1,36% dari tahun 2022 ke 2023 dan terjadi penurunan sebesar 0,50% dari tahun 2023 ke 2024. Hal ini tentunya perlu

mendapat perhatian dari Pemerintah. Cara ini menggiatkan sektor interagenitas mesin mobil, salah satu lini industri dengan pertumbuhan terbaik.

Kasus lain yang berkaitan di Kabupaten Jombang dapat dilihat dari 2 jenis apak, yaitu apak teledakan (*puppy*) dan apak teledakan (*topping*). Biasanya kasus apak teledakan terjadi pada apak yang sedang, yang berarti bahwa jumlah teledakan terdapat lebih dapat dipenuhi dari jumlah apak teledakan yang tersedia, sehingga tidak ada pengurangan nilai tambah nilai 2004. Kondisi ini yang mengakibatkan masalah belum dapat terpecah. Masalah terdapat pengurangan di Kabupaten Jombang merupakan kekhawatiran yang muncul dari tahun ke tahun, karena satu dari penyebab ketidaksamaan antara ketersediaan dan kebutuhan terdapat apak akan bisa penurunan ekonomi yang belum dapat dengan kemampuan produksi apak teledakan yang memadai. Sementara itu, pemerintah juga memperhatikan masalah ekonomi melalui penelitian terdapat unit kerja terdapat unit untuk mendapatkan pekerjaan yang memadai, serta adanya terdapat unit sektor yang masih terdapat anggotanya.

Terdapat apak TRAK pada tahun 2004 menunjukkan bahwa terdapat unit kerja yang harus anggotanya kerja baik yang bekerja, menurut tahun terdapat, dan nilai tambah yang lebih besar dibandingkan jumlah terdapat unit kerja yang masuk ke dalam pasar kerja.

2.1.5. Analisis atas Realisasi Kinerja (Pengaruh Kebijakan/Strategi dan Pergerakan Pergerakan Kinerja serta Indikator Utama yang Telah Diketahui)

Pertumbuhan mengenai kondisi dan data interagenitas yangnya diawali dengan terjadinya pemerataan tingkat konsep dan akses yang digunakan, kondisi ini akan seperti The Labor Force Concept yang digunakan oleh International Labor Organization, maka terdapat terdapat terdapat unit kerja, yaitu Terdapat Unit Kerja dan Terdapat Badan Unit Kerja. Sementara Terdapat Unit Kerja diawali unit terdapat unit terdapat, yaitu Terdapat Unit Kerja dan Terdapat Badan Unit Kerja.

Ditulis ulang dengan nama sebagai berikut:

1. Penduduk usia kerja atau penduduk berusia 15 tahun keatas.
2. Penduduk yang termasuk Angkatan Kerja atau penduduk usia kerja (15 tahun keatas) yang
 - ↳ Bekerja
 - ↳ punya pekerjaan namun sementara tidak bekerja
 - ↳ pengangguran
3. Penduduk yang bukan Angkatan Kerja atau penduduk usia kerja (15 tahun keatas) yang
 - ↳ Bekerja
 - ↳ Mengurus rumah tangga
 - ↳ Melakukan kegiatan lainnya selain kegiatan produktif
4. Bekerja adalah kegiatan ekonomi yang dilakukan dengan maksud memperoleh atau membantu memperoleh pendapatan atau keuntungan, paling sedikit 1 jam dalam seminggu secara teratur, kegiatan tersebut termasuk pada kegiatan pokok atau sampingan dari suatu kegiatan ekonomi.
5. Punya pekerjaan tetapi sementara tidak bekerja adalah mereka dan keluarganya yang mempunyai pekerjaan tetap selama seminggu sekali sementara tidak bekerja karena berbagai sebab, seperti: sakit, cuti, menunggu panen, mogok dan sebagainya.
6. Pengangguran terapan dan penduduk usia kerja yang
 - a. Tidak punya pekerjaan dan sedang mencari pekerjaan
 - b. Tidak punya pekerjaan dan sedang memperoleh pelatihan
 - c. Tidak punya pekerjaan dan telah mencari pekerjaan, karena mereka tidak mungkin mendapatkan pekerjaan
 - d. Sudah punya keterampilan namun tidak dapat mendapatkannya
7. TPK (Tingkat Pengangguran Terapan) adalah persentase jumlah pengangguran terhadap jumlah angkatan kerja.
8. TPAK (Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja) angka yang menggambarkan perbandingan angkatan kerja dengan penduduk dalam usia kerja. Semakin TPAK, juga merupakan angka yang menggambarkan kemajuan atau penalaran tenaga kerja.
9. TKA (Tingkat Kelempahan Kerja) adalah persentase jumlah penduduk yang bekerja dibandingkan dengan angkatan kerja.

Secara umum tingkat kesejahteraan di Kabupaten Jombang masih mengalami pola permasalahan yang cukup kompleks, seperti halnya dengan Kabupaten Gresik (BPS) berikut ini.

Gambar 3
Data Kinerja Keuangan Kabupaten Jember Tahun 2023

Table 3. **Perilaku dan Reaksi dan Anggapan Rakyat Agustus 2023 - Agustus 2023**

Kategori/Indikator	Agustus 2023		Agustus 2023	
	Nilai	Standar	Nilai	Standar
Indikator Kinerja	1.200.000	1.000.000	1.100.000	1.000.000
Anggaran	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Realisasi	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Saldo Anggaran Lebih	200.000	0	100.000	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0

Sumber: *Perilaku dan Reaksi dan Anggapan Rakyat Agustus 2023 - Agustus 2023*

Gambar 4
Data Kinerja Keuangan Kabupaten Jember Tahun 2024

Table 4. **Perilaku dan Reaksi dan Anggapan Rakyat Agustus 2024 - Agustus 2024**
Perilaku dan Reaksi dan Anggapan Rakyat Agustus 2024 - Agustus 2024

Kategori/Indikator	Agustus 2024		Agustus 2024	
	Nilai	Standar	Nilai	Standar
Indikator Kinerja	1.200.000	1.000.000	1.100.000	1.000.000
Anggaran	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Realisasi	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Saldo Anggaran Lebih	200.000	0	100.000	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0
Saldo Anggaran Lebih (SAL)	200	0	100	0

Sumber: *Perilaku dan Reaksi dan Anggapan Rakyat Agustus 2024 - Agustus 2024*

Dari data statistik ketenagakerjaan yang dimiliki Badan Pusat Statistik (BPS) selama tahun-tahun 2022-2024 tersebut di atas dapat ditarik beberapa temuan:

- ✓ Jumlah Penduduk Usia Kerja tahun 2022 sebanyak 1.086.307 orang
Jumlah Penduduk Usia Kerja tahun 2024 sebanyak 1.088.704 orang
Mengalami peningkatan sebesar 0,22% atau sebanyak 2.397 orang
- ✓ Jumlah Angkatan Kerja tahun 2022 sebanyak 368.802 orang
Jumlah Angkatan Kerja tahun 2024 sebanyak 368.833 orang
Mengalami peningkatan sebesar 0,00% atau sebanyak 31 orang
- ✓ Jumlah orang yang bekerja tahun 2022 sebanyak 373.488 orang
Jumlah orang yang bekerja tahun 2024 sebanyak 378.024 orang
Mengalami peningkatan sebesar 1,22% atau sebanyak 4.536 orang
- ✓ Jumlah Pengangguran tahun 2022 sebanyak 36.334 orang
Jumlah Pengangguran tahun 2024 sebanyak 35.739 orang
Mengalami penurunan sebesar 16,51% atau sebanyak 5.995 orang
- ✓ Jumlah Bulan Angkatan Kerja tahun 2022 sebanyak 398.487 orang
Jumlah Bulan Angkatan Kerja tahun 2024 sebanyak 398.832 orang
Mengalami peningkatan sebesar 0,09% atau sebanyak 345 orang

Dari data statistik tersebut, TRAF Kabupaten Jombang Tahun 2023 sebesar 71,01% mengalami penurunan 0,02% pada tahun 2024 yang menjadi 71,09%. Sementara TRAF pada tahun 2024 akan menunjukkan peningkatan yang cukup signifikan dari kategori jumlah penduduk usia kerja, jumlah angkatan kerja, maupun jumlah penduduk yang bekerja dari tahun 2022 ke 2024. Kondisi ini sangat sejalan dengan penurunan secara signifikan dari jumlah bulan angkatan kerja di tahun 2022 ke 2024, sehingga TRAF pada tahun 2022 ke 2024 mengalami peningkatan yang cukup signifikan.

Hal tersebut dapat di tahun 2022 ke 2024, dimana jumlah penduduk usia kerja, jumlah angkatan kerja, maupun jumlah penduduk yang bekerja mengalami peningkatan dari tahun 2022 ke 2024, namun tidak diikuti peningkatan di tahun 2022 ke 2023. Di sisi lain, jumlah bulan angkatan kerja di tahun 2024 justru mengalami peningkatan sebanyak 3.447 (0,9%), sehingga ini tidak yang menjadi salah satu faktor penyebab terjadinya TRAF pada tahun 2024. Di sisi lain, jumlah penduduk usia kerja, jumlah angkatan kerja, maupun jumlah penduduk yang bekerja mengalami peningkatan yang tidak terlalu signifikan, di sisi lain justru terjadi penurunan dari jumlah bulan angkatan kerja.

kecepatan penurunan TPAK dari tahun 2024 ke 2025 bisa terjadi signifikan (3,33%) akan tetapi hal ini perlu mendapat perhatian yang cukup tinggi dari Pemerintah Daerah karena kondisi tersebut dapat mengakibatkan beberapa hal, antara lain:

- / Turunnya TPAK dapat diartikan bahwa banyak orang yang berhenti menabung atau ada keluar dan anggota baru, hal ini bisa menjadi perhatian bahwa apakah kita defisit, sehingga banyak orang menaruh minat menabung pendidikan, atau apakah adanya PHE dimana banyak yang khawatir sehingga bisa seperti menabung kesehatan atau
- / Turunnya TPAK juga dapat disebabkan oleh berkurangnya jumlah orang yang tidak bekerja (mengurangi jumlah tabung angpauan kerja), yaitu berkurangnya jumlah orang dan masalah, atau berkurangnya jumlah itu bukan tanpa yang memangguloh minat untuk bisa bekerja

Hal yang perlu di tanggapi apabila penurunan maupun adanya PHE tentu sangat tidak baik oleh Pemerintah Daerah agar kondisi keberlangsungan di Kabupaten Jombang tidak semakin memburuk. Beberapa upaya yang akan dilakukan oleh Dinas Tenaga Kerja dalam mengatasi permasalahan tersebut antara lain sebagai berikut:

1. Meningkatkan upaya pelatihan kerja berbasis kompetensi bekerjasama dengan Lembaga Pelatihan Kerja dengan input lulusan yang berkemampuan sesuai BCP.
2. Meningkatkan kerjasama dengan perusahaan untuk penempatan tenaga kerja baru dan kegiatan pelatihan berkelembagaan.
3. Memaksimalkan upaya pelatihan kewirausahaan bagi pemuda dengan sasaran utama PHE pengangguran, Puna Pekerja Migran Indonesia (PWI), dan keluarga PHE melalui kegiatan pelatihan kewirausahaan yang melibatkan ekspatriate yaitu pelatihan yang mampu menjawab tantangan di era digitalisasi 4.0 (Jurnal, Jaringan Digital Kemandang, Content Creator dan (Jurnal Media-Broadcasting).
4. Memaksimalkan peran Tim Koordinasi Daerah Tingkat I (TKDI) guna menyelaraskan kebutuhan di wilayah dengan kabupaten/kota/kabupaten.
5. Meningkatkan upaya Job Creation, yaitu pelatihan informal lapangan kerja yang disediakan oleh perusahaan dengan penyalur kerja yang mendapat lapangan pekerjaan.

6. Meningkatkan peranan strategi angkatan kerja khususnya aspek (SW) melalui kegiatan Penyusunan Organisasi, Struktur (FSJ) dan Keseluruhan mekanisme Kerja Area Daerah (KAD);
7. Meningkatkan pemantauan/bantuan bagi Para PM melalui kegiatan pelatihan;
8. Meningkatkan kontrol dan kualitas dengan menerapkan Indikator Kerja dan Umpan Balik Frontal Jawa Timur dalam rangka pencapaian kegiatan pelatihan kerja, pengawasan, maupun penilaian dan pemantauan kerja.

Program/Kegiatan yang Mendukung Keberhasilan ataupun Kegagalan Pencapaian Penyediaan Kerja

Jacaran (Strategi 1) diantaranya diantaranya kerja dengan faktor ukuran Target, kemampuan kerja (TKC) standar dan 2 (dua) program sebagai berikut:

1. Program Pelatihan Kerja dan Produktifitas Tenaga Kerja

Program ini standar dan 4 (empat) kegiatan dan 1 (satu) sub kegiatan. Pada bagian ini akan dijelaskan secara terperinci dari masing-masing sub kegiatan yang mendukung pencapaian kinerja Daerah (Strategi 1) yaitu:

 1. Sub Kegiatan Proses Pelaksanaan Pendidikan dan Pelatihan Keterampilan bagi Pemukiman Lembaga pelatihan kerja swasta, dengan indikator ukuran Jumlah Tenaga Kerja yang Menempol Pelatihan Berbasis kompetensi pada Tahun n dengan target 225 Orang dan realisasi sebesar 225 Orang sehingga capaian kinerja sebesar 100%;
 2. Sub Kegiatan Kondisi Utang Lembaga dan Kerja Sama dengan sektor swasta untuk penyelesaian masalah kerja sesuai dan Pemasangan Lembaga Pelatihan Kerja, dengan indikator ukuran Jumlah Kesepakatan / Kesediaan dalam rangka Optimalisasi kapasitas instruktur dan Peningkatan Jumlah Pemukiman Utang dan Produktifitas pada Tahun n dengan target 30 Orang dan realisasi sebesar 30 Orang sehingga capaian kinerja sebesar 100%;
 3. Sub Kegiatan Pemukiman Lembaga Pelatihan Kerja swasta, dengan indikator ukuran Jumlah Lembaga pelatihan kerja swasta

- yang Dina dengan target 120 Lontara dan mencapai sebesar 120 Lontara sehingga capaian energi sebesar 100%.
- 4. Sub Kegiatan Peningkatan Jumlah Daya Pelatuk Lembaga Pelatihan Kerja sesuai targetnya, dengan indikator kuantitas Jumlah Sertifikat Daya Pelatuk Lembaga Pelatihan Kerja secara terdistribusi dengan target 15 Lontara dan mencapai sebesar 25 Lontara sehingga capaian energi sebesar 166,67%.
- 5. Sub Kegiatan Peningkatan Kompetensi Produktivitas kepada Pemusatan Kader, dengan indikator kuantitas Jumlah Pemusatan Kader yang Mencapai Kompetensi Peningkatan Produktivitas dengan target 20 Pemusatan dan mencapai sebesar 20 Pemusatan sehingga capaian energi sebesar 100%.

Untuk dapat melaksanakan ketiga sub kegiatan tersebut di atas, Program Pelatihan Kerja dan Produktivitas Tenaga Kerja melalui pemberi daya anggaran sebesar Rp. 1.117.000.000,00 dengan realisasi sebesar Rp. 1.117.017.130,00 atau capaian anggaran sebesar 100,01%. Program Pelatihan Kerja dan Produktivitas Tenaga Kerja memiliki 2 (dua) indikator kinerja sebagai berikut:

- 1. Peningkatan Peralatan Kerja dan Infrastruktur yang Lulus 100 Kompleksi dengan target 50% dan realisasi sebesar 100% sehingga capaian energi sebesar 100,00%. Peningkatan sebesar 100% sejalan dan pertambahan jumlah peralatan kerja dan infrastruktur yang Lulus 100 Kompleksitasnya Jumlah Peralatan Kerja dan Infrastruktur yang Dikonsumsi 100%. Pada tahun 2024, jumlah peralatan kerja yang sudah digunakan 220 orang dengan jumlah peralatan kerja yang lama:
 - a) kompetensi sebanyak 220 orang, sehingga jumlah peralatan yang sudah digunakan 50 orang dengan jumlah peralatan yang lama
 - a) kompetensi sebanyak 50 orang, sehingga pertambahan peralatan kinerja menjadi

$$\left(\frac{220 - 50}{220 - 50} \right) = 100\% = 100\%$$

- 2. Jumlah LPK yang Berkinerja dengan target 3 LPK dan mencapai 4 LPK sehingga capaian kinerja sebesar 100,00%. Pada tahun 2024, LPK yang diujikan ke seluruh ada 5 lembaga, namun hanya 4 LPK yang dinyatakan lulus dan lulus, yaitu LPK dengan Karya, BLAK Kalimantan, BLAK An-Cyfa, dan LPK Sekeloa Pur-

bera di antara konsep dalam caranya dengan prosedur Lembar Kegiatan Kerja, peran Lima Tahap Kerja hanya memberikan LK di awal kegiatan ke prima sebagai fasilitas pengantar diarahkan ke kegiatan inti melalui suatu aktivitas berupa jurnal pengantar. Buku yang dibentol oleh penulis untuk aktivitas kerjanya di luar belajarnya dan diarahkan ke tahap yang lebih lanjut melalui prosedur. Artinya penjelasan buku tersebut melalui buku yang cukup baik bagi LK di Kabupaten Jombang mengingat masa belajar untuk aktivitas tahap 1 (jurnal) dan. Dengan adanya keterbacaan dan prima serta masa belajar ke efek aktivitas yang cukup baik, maka dengan adanya LK yang ada di dalam dua Lima dan dibagikan pengantarnya akan dapat dengan proses aktivitas yang kerjanya. Di Lembar Kerja merupakan dan prima tersebut, maka yang diharapkan adalah manfaat dan kerjanya juga merupakan hasil kerjanya LK di Kabupaten Jombang yang telah dilaksanakan.

Dari 2 (dua) indikator kinerja program tersebut di atas, maka perhitungan capaian kinerja program adalah sebagai berikut:

$$\frac{\text{Capaian Kinerja Program} + \text{Capaian Kinerja Indikator 1}}{\text{Capaian Kinerja Indikator 2}} \times 100\%$$

Sehingga diperoleh hasil sebagai berikut:

$$\left[\frac{100,00\% + 118,21\%}{2} \right] \times 100\% = 119,11\%$$

Pada bagian berikutnya disebutkan bahwa Program Pelatihan Kerja dan Produktivitas Tenaga Kerja didukung jumlah dana anggaran sebesar Rp.1.117.500.000 dengan realisasi sebesar Rp.1.117.000.000 atau capaian anggaran sebesar 99,87%. Dengan capaian kinerja program sebesar 119,11% maka tingkat efisiensi pelaksanaan program sebesar 19,94%.

2. Program Penempatan Tenaga Kerja

Program ini didukung oleh 2 (dua) kegiatan dan 2 (dua) sub kegiatan, pada bagian ini akan diuraikan secara terperinci dan masing-

masing-masing kegiatan yang memenuhi persyaratan kerja sesuai Strategi 1 yaitu:

1. Sub Kegiatan Penyelidikan Sumber Daya Pelaksana Jajar Kerja, dengan indikator kelulusan Jumlah SDM Pelayan Antar Kerja yang Mendapatkan Pelatihan Melalui Brevet dan lain-lain untuk Peningkatan Kompetensi dengan target 60 Orang dan realisasi sebesar 60 Orang sehingga capaian kerja sebesar 100%.
2. Sub Kegiatan Pelayanan Antar Kerja, dengan indikator kelulusan Jumlah Tenaga Kerja yang Mendapatkan Melau Layanan HKMD dan ARI, dengan target 345 Orang dan realisasi sebesar 345 Orang sehingga capaian kerja sebesar 100%.
3. Sub Kegiatan Penyelidikan Ditengah Jabatan bagi Peralai Kerja, dengan indikator kelulusan Jumlah Peralai Kerja yang Mendapatkan Penyelidikan dan Ditugaskan Jabatan dengan target 100 Orang dan realisasi sebesar 100 Orang sehingga capaian kerja sebesar 100%.
4. Sub Kegiatan Perluasan Kelempakan Kerja, dengan indikator kelulusan Jumlah Tenaga Kerja yang Dilaksanakan Melalui program Perluasan Kelempakan Kerja dengan target 140 Orang dan realisasi sebesar 140 Orang sehingga capaian kerja sebesar 100%.
5. Sub Kegiatan Pelayanan dan Penyelidikan Informal Pasar Kerja Dalam, dengan indikator kelulusan Jumlah Peralai dan Peralai Kerja yang Terdaftar dalam Pasar Kerja Melalui Upah Kerja (Kartu Hub) dengan target 770 Orang dan realisasi sebesar 770 Orang sehingga capaian kerja sebesar 99,87%.
6. Sub Kegiatan Job Placement Kerja, dengan indikator kelulusan Jumlah Peralai Kerja yang Mendapatkan Pekerjaan Melalui Job Fair Bursa Kerja dengan target 100 Orang dan realisasi sebesar 100 Orang sehingga capaian kerja sebesar 100%.
7. Sub Kegiatan Peningkatan Perbelanjaan dan Kompetensi Calon Pekerja Migran Indonesia, dengan indikator kelulusan Jumlah Urahan yang Dukung dan Ditingkatkan kompetensinya dengan target 50 Orang dan realisasi sebesar 50 Orang sehingga capaian kerja sebesar 100%.
8. Sub Kegiatan Peningkatan Pekerja Migran Indonesia Purna Penempatan, dengan indikator kelulusan Jumlah PMI Purna yang

Ditanyakan berapa orang di Orang dan lokasi sebesar di Orang sehingga capaian energi sebesar 100%.

Untuk dapat melaksanakan kegiatan ini, kami berharap kepada di atas. Program Perencanaan Tenaga Kerja didukung jumlah biaya anggaran sebesar Rp 225.442.000 dengan realisasi sebesar Rp 228.847.200 atau capaian anggaran sebesar 101,21%. Program Perencanaan Tenaga Kerja memiliki 2 (dua) indikator kinerja sebagai berikut:

1. Penentuan Pemasok Kerja yang Ditempatkan dengan target 87% dan realisasi sebesar 128,71% sehingga capaian kinerja sebesar 112,88%. Realisasi sebesar 128,71% diperoleh dari pembagian Jumlah Pemasok Kerja yang Ditempatkan dibagi Jumlah Pemasok Kerja yang Tersedia dikali 100%. Maka akan didapat jumlah pemasok kerja yang ditempatkan sebanyak 711 orang yang terdiri dari keterampilan job skill sebanyak 306 orang, keterampilan hasil latihan sebesar 200 orang, keterampilan hasil pelatihan keahliannya sebanyak 21 orang, keterampilan hasil pelatihan keahlian kompetensi sebanyak 158 orang, keterampilan hasil pengurangan dalam negeri sebanyak 16 orang, dan keterampilan pengurangan di luar negeri sebanyak 17 orang. Sedangkan jumlah pemasok kerja yang tersedia pada tahun berjalan yaitu Rp. 1.000.000 (satu juta) orang dan 711 orang, sehingga perhitungan realisasi kinerja menjadi:

$$\left(\frac{711}{552} \times 100\% \right) = 128,71\%$$

Jumlah pemasok kerja yang ditempatkan akan terus ditandingkan dengan jumlah pemasok kerja yang tersedia berdasarkan tahun (t) sehingga jumlah keterampilan dari sektor tenaga (DAN) serta (2) adanya penataan yang akan merupakan peran pemasok kerja masyarakat. Maka di atas di dapat pernyataan administrasi, sehingga jumlah pemasok kerja tersedia pada tahun yang telah terintegrasi dengan (DAN) kerja kemudian di total menentukan kondisi yang sesungguhnya.

2. Penentuan Pemasok Kerja yang Berkeahlian Mandiri dengan target 41,17% dan realisasi sebesar 51,18% sehingga capaian kinerja sebesar 122,17%. Realisasi sebesar 51,18% diperoleh dari pembagian Jumlah Pemasok Kerja yang Berkeahlian Mandiri

2000 jumlah Peserta Kerja yang berminat akan 100%. Pada tahun 2004 Dinas Tenaga Kerja melaksanakan kegiatan Pelatihan Pemasyarakatan kepada 180 orang. Dari jumlah tersebut, yang selesai berkegiatan sebanyak 88 orang, diantaranya, 88 orang yang sudah berkegiatan tersebut, 50 di antaranya berhasil menemukannya secara mandiri. Sehingga persentase hasil dari kegiatan:

$$\left(\frac{50}{88} \times 100\% \right) = 56,82\%$$

Dari 2 (dua) indikator kinerja program tersebut di atas, maka persentase secara keseluruhan program adalah sebagai berikut:

Capaian Kinerja	Capaian Kinerja Indikator 1	= 100%
Program	Capaian Kinerja Indikator 2	

Sehingga diperoleh hasil sebagai berikut:

$$\left(\frac{100,00\% + 56,82\%}{2} \times 100\% \right) = 128,41\%$$

Dari capaian sebelumnya disebutkan bahwa Program Pelatihan Tenaga Kerja didukung sumber daya anggaran sebesar Rp.620.848.280 dengan realisasi sebesar Rp.620.847.200 atau capaian anggaran sebesar 99,87%. Dengan capaian kinerja program sebesar 128,41% maka tingkat efisiensi pelaksanaan program sebesar 20,1%.

2

Sasaran Strategi 2- Terapainya Hubungan Industrial yang Harmonis dan Aman Usaha yang Kondusif

Sasaran Strategi 2 (S2-2) yaitu Terapainya Hubungan Industrial yang harmonis dan aman usaha yang kondusif didukung oleh bidang Hubungan Industrial dan Perantara Korporasi. Sasaran ini diukur menggunakan indikator **Penyelesaian Penyelesaian Hubungan Industrial yang Terselesaikan**. Rincian indikator kinerja yang digunakan adalah Jumlah Penyelesaian Hubungan Industrial yang Terselesaikan dibandingkan Jumlah

Perencana. Hubungan industri yang diakomodasi oleh semua pihak, menjadi bentuk.

N Perencana hubungan industri yang Terakomodasi	+	Jumlah Hubungan Industri Industri yang Terakomodasi	=	Jumlah Persebaran hubungan industri yang tidak Terakomodasi	=	100%

2.11. Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun Ini

Perbandingan antara target dan realisasi kinerja dari secara Teropongya Hubungan Industri yang Harmonis dan lebih lanjut yang terdapat dapat dilihat pada tabel di bawah.

Tabel 2.11
Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024 dari Sektors Strategi 2 dan Program Pembinaan

Sektor Strategis - Program	Indikator Kinerja	Kinerja		
		Target	Realisasi	Capaian
Sektor Teropongya Hubungan Industri yang Harmonis dan lebih lanjut yang Kemandiri	Persebaran Persebaran hubungan industri yang Terakomodasi	100%	100%	100%
1. Program Hubungan Industri	Persentase Penerapan dan Penyelesaian Pembinaan hubungan industri	100%	100%	100%

Sumber: Data Dinas Tenaga Kerja-Occ. Jombang oleh 2024

Perencanaan data yang dimiliki oleh Dinas Tenaga Kerja pada tahun 2024 melalui pembinaan hubungan industri yang diakomodasi sebanyak 10 industri, dari jumlah tersebut sebanyak dapat diakomodasi, sehingga didapatkan realisasi kinerja sebesar 100%. Hal ini menunjukkan bahwa laporan kinerja dari program 2 memiliki efek yang baik (Berhasil).

Dari 10 kasus yang masuk/dibaca pada tahun 2014, dapat dilihat menjadi 2 (dua) jenis pemohonan yaitu permohonan hak sebanyak 5 kasus dan permohonan pemutusan hubungan kerja (PHK) sebanyak 12 kasus. Dari 18 kasus tersebut, dapat dibedakan menjadi beberapa jenis keahlian yaitu:

- (1) Spesial (Peraturan Badan/PPB) sebanyak 7 kasus
- (2) Medikal (Jajaran Healtan) sebanyak 10 kasus
- (3) Lainnya sebanyak 1 kasus dimana pembela mewakili dengan pencabutan pendaftaran perawatannya saat di UK (sawit)

3.1.1. Pembastegan antara Realisasi (Dua) Tahun ini dengan 2 (dua) Tahun Terakhir

Untuk mengetahui seberapa signifikan peningkatan atau penurunan dari tahun sebelumnya, maka dilakukan pembastegan antara realisasi dari capaian antara tahun 2014 dan dua tahun terakhir sebagaimana tertera pada tabel di bawah ini

Table of Contents

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Introduction	Chapter 1	Chapter 2	Chapter 3	Chapter 4	Chapter 5	Chapter 6	Chapter 7	Chapter 8	Chapter 9
1.1	1.2	1.3	1.4	1.5	1.6	1.7	1.8	1.9	1.10
2.1	2.2	2.3	2.4	2.5	2.6	2.7	2.8	2.9	2.10
3.1	3.2	3.3	3.4	3.5	3.6	3.7	3.8	3.9	3.10
4.1	4.2	4.3	4.4	4.5	4.6	4.7	4.8	4.9	4.10
5.1	5.2	5.3	5.4	5.5	5.6	5.7	5.8	5.9	5.10
6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9	6.10
7.1	7.2	7.3	7.4	7.5	7.6	7.7	7.8	7.9	7.10
8.1	8.2	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7	8.8	8.9	8.10
9.1	9.2	9.3	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	9.9	9.10

Uji tawar di atas dapat diartikan bahwa indikator capaian sesuai indikator program pada tahun 2022-2023 berbeda dengan tahun 2021, sehingga tidak bisa dipertanggungjawabkan. Perlu diketahui bahwa semua kebijakan pemerintah mengenai industri sangat bergantung dari keputusan para pihak yang berkecukupan, apakah nantinya dilaksanakan secara bertahap, sesuai kebutuhan ataupun fasilitas yang lainnya.

3.1.3. Perbandingan antara Realisasi Kinerja Tahun Ini dengan Target Jangka Menengah

Pencapaian kinerja tahun pertama (2024) juga dibandingkan dengan target yang tertera pada dokumen Rencana Tahun 2024-2025 di bawah ini.

Tabel 3.13
Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024
s.d. 2025 Periode Rencana dan Rencana Strategis 2 dan Program
Pendukung

Isu dan Kategori- Program	Indikator Kinerja	Tahun Pertama (2024)			Aksi Periode Rencana (Tahun 2025)		
		Target	Realisasi	Capaian	Target	Realisasi	Capaian
Isu dan Kategori- Program: Terdapatnya hubungan industri yang harmonis dan adil dalam yang berkeadilan	Persentase Penyelesaian hubungan industri yang terselesaikan	100%	100%	100%	100%	100%	100%
1. Program Hubungan Industri	Persentase Prosedur dan Proses penyelesaian hubungan industri	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Sumber: Data Dinkas Tegal, data kasi, Semarang, tahun 2024

Seperti yang telah pada tabel di atas, target aksi dari indikator kinerja Persentase Penyelesaian Hubungan Industri yang Terselesaikan pada tahun awal Rencana (tahun 2024) adalah 100%, sedangkan nilai capaian pada tahun 2023 adalah 100%, sehingga capaian kinerja tahun 2024 juga dibandingkan dengan target pada tahun awal Rencana adalah 100%.

Perbedaan tingkat ekspor ekspor ini, alasan pertimbangan bahwa setiap penelitian hubungan industri yang menunjukkan, pada saat wawancara, bahwa semua-sama faktor yang sama sangat berbeda perbandingan yang berbeda. Dengan itu berarti penyelesaian penelitian hubungan industri. Oleh karena itu perlu adanya sebagai bentuk melakukan fungsi dari Model Hubungan Industri, dimana akan prosedur akan tingkat output. Hal ini berkaitan penyelesaian penelitian hubungan industri dimana nilai dan bentuk tersebut bisa didapat di semua aspek yang penting seperti hasil penelitian yang pernah.

3.1.1. Perbandingan antara Realisasi Kinerja Tahun ini dengan Realisasi Kinerja Level Provinsi dan Nasional

Project Management Dashboard

Overall Project Summary

Project Name	Status	Progress (%)	Start Date	End Date	Owner	Team	Budget (k\$)	Actual Cost (k\$)	Remaining Budget (k\$)	Risk Level
Project A	Completed	100	2023-01-01	2023-03-31	John Doe	Team Alpha	500	500	0	Low
Project B	In Progress	75	2023-04-01	2023-06-30	Jane Smith	Team Beta	750	562.5	187.5	Medium
Project C	On Hold	20	2023-05-01	2023-08-31	Mike Johnson	Team Gamma	300	60	240	High
Project D	Planned	0	2023-07-01	2023-09-30	Sarah Lee	Team Delta	200	0	200	Low
Project E	Cancelled	0	2023-02-01	2023-04-30	David Kim	Team Alpha	150	150	0	High

Uang bisa didapat di atas kepala oleh Pemerintah Persewaan Hubungan Industri yang Tersebutlah di Kabupaten Jombang tahun 2004 serta dengan upaya Proton, sementara untuk biaya di level nasional sampai dengan saat ini belum dapat dibandingkan dikarenakan belum terdapat akuntansi secara detail oleh Kemaker RI. Realisasi biaya hubungan Jombang sebesar 100% berasal dari 18 kasus yang sudah diadakan, semuanya dapat dilaksanakan. Sedangkan untuk biaya Provinsi sebesar 100% berasal dari 819 kasus yang sudah diadakan, dan semuanya dapat dilaksanakan.

3.1.5. Kualitas atau Kualitas Kerja (Pelayanan Keperawatan/Keperawatan atau Pelayanan Perawatan Kerja oleh Adhama) yang Tidak Dibayar

Persentase Persewaan Hubungan Industri yang Tersebutlah merupakan perbandingan antara jumlah persewaan hubungan industri yang dilaksanakan dengan jumlah persewaan hubungan industri yang dilaksanakan. Berdasarkan data yang masuk ke Dinas Tenaga Kerja pada tahun 2004 terdapat 18 kasus yang sudah diadakan, semuanya dapat dilaksanakan. Dalam hal penyelesaian kasus, Dinas Tenaga Kerja mengabaikan prosedur prosedur antara pihak-pihak yang berkecukupan namun tidak ada mengkonfirmasi mengenai bagaimana cara penyelesaian kasus yang ada. Realisasi biaya pada tahun 2004 sebesar 100% dengan dan dengan terdapat 18 kasus.

1. Adanya pemantauan/pengawasan dan pelaporan terhadap perubahan-perubahan hubungan hubungan.
2. Adanya hubungan industri yang terdapat antara Pemerintah, pengusaha, dan Pekerja/serikat/lembaga perolehan yang sudah dapat dilakukan dengan baik.
3. Adanya kerjasama yang terdapat antara Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang dengan Tenaga Medial Proton Jember untuk penyelesaian penyelesaian hubungan industri.

Selanjutnya terdapat yang diteliti akan upaya penyelesaian kasus indikator dengan yaitu belum semua penyelesaian dan dengan di wilayah Kabupaten Jombang termasuk secara penuh dalam penyelesaian hubungan industri. Penyelesaian Hubungan Kerja (PHK) juga sudah menjadi masalah dalam menciptakan kestabilan keberlanjutan di Kabupaten Jombang.

target output per tahun 2024, terdapat dua (2) orang yang memimpin PHE di kabupaten Jombang.

Beberapa hal sebagai upaya tidak terduga yang dapat dilakukan untuk meminimalkan risiko yang dihadapi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang sebagaimana terdapat di atas antara lain:

1. Melakukan upaya pemenuhan salah satu orang penanggung PHE melalui pembinaan secara reguler, termasuk meningkatkan cakupan pendidikan yang dapat dilakukan melalui penataan keahliannya;
2. Melakukan koordinasi dengan BP JAMSOSTEK, salah satu pemberi jaminan terhadap pekerjaan bagi pekerja yang di-PHE;
3. Melakukan sosialisasi kebijakan yang melibatkan unsur tripartit yaitu Pemerintah, Pengusaha, dan Serikat Pekerja/Serikat Buruh (SP/SB) dalam rangka pelaksanaan kebijakan pengupahan, peraturan TMR, dan perjanjian kerja bagi pekerja tetap;
4. Melakukan koordinasi Tim Gabung Dinkes Kabupaten yang terdiri atas unsur Pemerintah, Pengusaha, TRSD, Kejurukan, dan Tim dalam upaya mengenal potensi kesehatan masyarakat melalui pada perusahaan;
5. Melakukan koordinasi bersama BP JAMSOSTEK dan BPJS Kesehatan dalam rangka kegiatan kecerdasan bagi tenaga kerja di perusahaan.

Kejurukan yang Menunjang Keberhasilan ataupun Kegagalan Pemenuhan Perjanjian Kerja

Sesuai Pasal 1 (25-2) yang terdapatnya mengenai industri yang Harmonis dan Kiri Jalan yang diukur dengan indikator capaian Penilaian Penilaian Mutu Kerja Industri yang Terseleksi ditabung oleh 1 (satu) program yaitu Program Mutu Kerja Industri yang ditabung oleh 2 (dua) lembaga dan 1 (satu) kali kegiatan, berikut penjelasan mengenai strategi yang dapat dilakukan yaitu:

1. Ada kegiatan Pengawasan Perawatan Perawatan bagi Perusahaan, dengan indikator ukuran Jumlah Perusahaan yang Melaksanakan Pemenuhan Perawatan Perawatan yang Tertarif dengan Mutu Kerja Industri dan Perawatan di HUKP online dengan target 10 Perusahaan dan melalui seleksi 31 Perusahaan sehingga capaian kinerja sebesar 100%.

2. Sub Kegiatan Pencapaian Program Kerjasama bagi Perusahaan dengan indikator ukuran Jumlah Perusahaan yang Berpartisipasi Berbasis Sektoral dengan target 2 Perusahaan dan realisasi sebesar 7 Perusahaan sehingga capaian kinerja sebesar 350%.
3. Sub Kegiatan Penyelenggaraan Pembinaan dan Informasi tentang Hubungan Industrial dan Jasa-Jasa Industri Tenaga Kerja serta Pengupahan dengan indikator ukuran Jumlah Gap dan Informasi Sarana HI (SPRKB, Diakses Data Gap, dan ILO Board) dan Pekerja yang Terjadi sebagai Peserta JAWAID serta Pengajaran dengan target 5 Laporan dan realisasi sebesar 5 Laporan sehingga capaian kinerja sebesar 100%.
4. Sub Kegiatan Pencapaian Persebaran Hubungan Industrial, Ruang Kerja, dan Fasilitas Perusahaan yang Berbasis/ Berorientasi pada Keperluan di (Julu) Daerah Kabupaten Kota dengan indikator ukuran Jumlah Perusahaan yang Disiapkan dengan target 1 Perera dan realisasi 2Perera sehingga capaian kinerja sebesar 20%.
5. Sub Kegiatan Penyelenggaraan Persebaran Hubungan Industrial, Ruang Kerja, dan Fasilitas Perusahaan yang Berorientasi/Berorientasi pada Keperluan di (Julu) Daerah Kabupaten/Kota dengan indikator ukuran Jumlah Fasilitas Persebaran yang Tersediakan dengan target 12 Perera dan realisasi sebesar 18 Perera sehingga capaian kinerja sebesar 150%.
6. Sub Kegiatan Penyelenggaraan Verifikasi dan Reaktivasi Keanggotaan pada Organisasi Perusaha, Federal, dan Koordinasi tingkat Penajarat/terakurasi serta non Aktif dengan indikator Jumlah Keanggotaan Perusaha dan Sektoral Perera yang Diaktifkan dengan target 2 Perera dan Sektoral Perera dan realisasi sebesar 6 Keanggotaan dan Sektoral Perera sehingga capaian kinerja sebesar 30%. Perlu diinformasikan bahwa realisasi sangat bergantung dari acaranya Sektoral Perera (SP/terakurasi Sektoral) yang mencatatkan keanggotaannya pada saat.
7. Sub Kegiatan Pelaksanaan Operasional Lembaga Kerjasama Tripartit Daerah Kabupaten/Kota dengan indikator ukuran Jumlah ILO Tripartit yang Ditua dengan target 1 Lembaga dan realisasi sebesar 1 Lembaga sehingga capaian kinerja sebesar 100%.

- 8. Sub Kegiatan Pengembangan Pelaksanaan Jalinan Kerja Terpadu Kerja dan Fasilitas Keagregasian Pekerja, dengan indikator sebagai Tindakannya Program Jalinan Kerja Terpadu Kerja dan Fasilitas Keagregasian Pekerja dengan target 10.200 Orang dan realisasi sebesar 10.200 Orang sehingga capaian kinerja sebesar 100%

Program Hubungan Industri didukung dengan biaya anggaran sebesar Rp. 3.038.002.700 dengan realisasi Rp. 3.210.110.200 sehingga capaian anggaran sebesar 95,94%, dengan realisasi kinerja Program Jalinan Persewaan Penyelesaian dan Penyelidikan Persewaan Hubungan Industri dengan target 100% dan realisasi sebesar 100% sehingga capaian kinerja sebesar 100%. Realisasi sebesar 100% diperoleh dari pertolongan Jalinan Persewaan dan Penyelidikan Persewaan Hubungan Industri sebagai Jalinan Persewaan dan Penyelidikan Persewaan Hubungan Industri yang ditargetkan sesuai ketentuan di atas 100%.

Terdapat 2024 jumlah pertolongan jalinan hubungan industri yang terakumulasi adalah 3 kasus, sedangkan jumlah penyelesaian penyelesaian hubungan industri yang terakumulasi sebanyak 18 kasus, sehingga pertolongan realisasi kinerja tercapai.

$$\left(\frac{3-18}{3-18} \times 100\% \right) = 100\%$$

Target realisasi kinerja sebesar 100% dan target 100% maka capaian kinerja sebesar 100%. Dengan demikian dengan capaian anggaran sebesar 95,94% dan capaian kinerja program sebesar 100% maka terdapat efisiensi pelaksanaan program sebesar 4,06%.

3

Sasaran Strategis 2 Meningkatkan Kualitas Jaminan/Hubungan Kerja Instansi Pemerintah

Sasaran Strategis 2 (S1-2) yaitu Meningkatkan Kualitas Jaminan/Hubungan Kerja Instansi Pemerintah didukung oleh beberapa dan tujuan berikut. Sasaran ini diukur menggunakan Indikator Nilai Budaya SAKIP. Rincian indikator kinerja yang diperlihatkan adalah Nilai Budaya SAKIP pada Tahun 2024 dengan pemecotan Pemenuhan Kinerja (30%), Pengukuran Kinerja (30%), Pelemparan Kinerja (10%), dan Cetaklayar Kinerja (30%).

1.3.1. Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Tahun ini

Pencapaian antara target dan realisasi kinerja dari 08-2 menunjukkan kualitas horizontal kinerja instansi Pemerintah dapat dinilai pada tabel di bawah.

Tabel 3.15
Perbandingan antara Target, Realisasi, dan Capaian Kinerja Tahun 2024
dari Sasaran, Strategi 3 dan Program Pendukung

Sasaran/Strategi/Program	Indikator Kinerja	Grafis		
		Target	Realisasi	Capaian
Sasaran Meningkatkan Kualitas kuantitas kinerja instansi Pemerintah	Total Evaluasi SLAKP	78,20 (80)	77,56 (80)	85,94%
1. Program Pemulang Usaha Perencanaan Daerah Kabupaten	Persentase Rata-Rata Capaian Kinerja Aparatur	100%	100%	100%

Sumber: Data Olas Target-08a-10a-10a-10a, tahun 2024.

Dari tabel tabel tersebut di atas, maka dari tingkat realisasi kinerja secara kinerja yang didapatkan pada tahun 2024 sebesar 77,56 (80) didapatkan realisasi kinerja sebesar 77,56 (80) sehingga capaian kinerja adalah 85,94%. Hal ini menunjukkan bahwa capaian kinerja dari 08-2 memiliki kinerja yang positif. Jika dibandingkan dengan nilai evaluasi tahun 2023 dimana total SLAKP sebesar 78,20 (80), maka tingkat pencapaian nilai sebesar 0,79 poin di tahun 2024.

Dari 4 komponen yang disajikan, nilai 77,56 (80) terdiri seperti berikut ini:

1. Persentase kinerja 8000 20%, nilai hasil evaluasi 24,34
2. Pengukuran kinerja 8000 30%, nilai hasil evaluasi 22,74
3. Pelaksanaan kinerja 8000 15%, nilai hasil evaluasi 9,02
4. Efisiensi kinerja 8000 15%, nilai hasil evaluasi 21,44

3.1.1. Perbandingan antara Kecepatan Kinerja Tahun 04 dengan 2 (Dua) Tahun Terakhir

Untuk mengetahui perkembangan kinerja masing-masing guru di tahun sebelumnya, maka dilakukan perbandingan antara kinerja di tahun 2004 dan beberapa tahun terakhir sebagai acuan pada tabel di bawah ini.



Table with 11 columns and 1 row of visible content.

Column 1	Column 2	Column 3	Column 4	Column 5	Column 6	Column 7	Column 8	Column 9	Column 10	Column 11
[Illegible]										

Dari tabel di atas dapat dilihat bahwa realisasi kinerja pada tahun 2022-2024 cukup baik untuk semua target pengungkapan kinerja pada tahun 2022 ke 2023, namun pada tahun 2023 ke 2024 terjadi penurunan realisasi kinerja. Turunnya realisasi kinerja pada tahun 2024 disebabkan oleh metode evaluasi SAKIP yang diterapkan pada tahun tersebut berbeda dengan tahun-tahun sebelumnya. Dimana target evaluasi berdasarkan 2 data, yaitu evaluasi dokumen dan evaluasi lapangan. Nilai Evaluasi AKIP sebesar 77,33/800 dengan kategori Sangat Baik merupakan jumlah jumlah semua komponen AKIP yang diukur di lingkungan CPS. Dengan formula perhitungan per komponen sebesar 80% nilai LK dan 20% hasil evaluasi lapangan, sesuai pada komponen Evaluasi Kinerja yang bobotnya 10% dari nilai LK.

3.1.3. Peningkatan dalam Realisasi Kinerja Tahun ini dengan Target Jangka Menengah

Pelaksanaan kinerja tahun pertama (2024) ini menunjukkan dengan target yang tertera pada dokumen Rencana Tahun 2024-2026 dibarengi pada tabel di bawah ini.

Project Management Plan

Section	Content
1. Introduction	Project Overview, Objectives, Scope
2. Project Organization	Organizational Structure, Roles and Responsibilities
3. Work Breakdown Structure (WBS)	Task List, Sub-tasks, Deliverables
4. Schedule Management	Timeline, Milestones, Gantt Chart
5. Resource Management	Resource Allocation, Staffing
6. Risk Management	Risk Identification, Assessment, Mitigation
7. Communication Management	Reporting Structure, Meetings, Stakeholder Engagement
8. Procurement Management	Vendor Selection, Contract Management
9. Quality Management	Quality Standards, Inspection, Testing
10. Closing	Final Review, Project Evaluation, Lessons Learned

Kategori Sembako/Selesia Sewaktu/Pasokan Sewaktu/Selesia Masyarakat	Unit Layanan Operasional Dinas/Instansi/Departemen Lainnya yang Ditunjuk/Dimaksudkan	2024 (Rp)	2023 (Rp)	2024 (%)
Jumlah		200.000.000	140.000.000	90,0%

Sumber: Data Unitary Tenaga Kerja saat Januari, tahun 2024

2.1.1. Perbandingan Realisasi Kinerja dengan Realisasi Anggaran

Selama tahun 2024 dengan pagu anggaran sebesar Rp 8.252.804.537 dari realisasi s.d akhir tahun sebesar Rp 8.471.738.987,21 atau 97,72%. Dinas Tenaga Kerja telah melaksanakan 4 (empat) program yang terbagi menjadi 15 kegiatan dan 61 sub kegiatan. Dari keempat program yang sudah dilaksanakan, 2 (dua) program mencapai target, sedangkan 2 (dua) program yang lain pencapaiannya melebihi target. Untuk lebih detail hasil perbandingan antara realisasi kinerja dengan realisasi anggaran selama tahun 2024, berikut pada tabel berikut:

Tabel 2.11
Perbandingan antara Realisasi Kinerja dengan Realisasi Anggaran Tahun 2024

Kategori Sembako/Selesia Sewaktu/Pasokan Sewaktu/Selesia Masyarakat	Kategori Kecamatan	2024			2023		
		Realisasi	Anggaran	%	Realisasi	Anggaran	%
Kategori Sembako/Selesia Sewaktu/Pasokan Sewaktu/Selesia Masyarakat	Kecamatan Kecamatan Kecamatan	4	1	25,0%	1.733.000	1.700.000.000	101,9%
	Kecamatan Kecamatan Kecamatan	11	16	68,8%	1.733.000	1.100.000.000	157,5%
	Kecamatan Kecamatan Kecamatan	11	16	68,8%	1.733.000	1.100.000.000	157,5%
	Kecamatan Kecamatan Kecamatan	11	16	68,8%	1.733.000	1.100.000.000	157,5%
Kategori Sembako/Selesia Sewaktu/Pasokan Sewaktu/Selesia Masyarakat	Kecamatan Kecamatan	11	16	68,8%	1.733.000	1.100.000.000	157,5%
	Kecamatan Kecamatan	11	16	68,8%	1.733.000	1.100.000.000	157,5%

- Jumlah LPK yang fiktif tidak, dimana besaran target adalah 4 entitas dengan realisasi mencapai 4 entitas atau capaian kinerja sebesar 100,00%. Pertumbuhan indikator seperti dan perbandingan antara Jumlah LPK yang Terakreditasi (H LPK) dengan Jumlah LPK yang Dilakukan Akreditasi (D LPK)
- g. Program Peningkatan Tenaga Kerja, merupakan program strategi yang dipimpin oleh Bidang Peningkatan, Peningkatan Kerja, dan Transmigrasi. Program ini terdiri dari 2 kegiatan dan 3 sub-kegiatan dengan 2 (dua) indikator program, yaitu:
- Persentase Pencat Kerja yang Diperkirakan, dimana besaran target adalah 87% dengan realisasi sebesar 100,77% atau capaian kinerja sebesar 112,06%. Pertumbuhan indikator seperti dan perbandingan antara Jumlah Pencat Kerja yang Diperkirakan (TKI) orang dengan Jumlah Pencat Kerja yang Terdaftar (TKI) orang. Realisasi yang jauh melebihi besaran target disebabkan karena tidak semua perusahaan menuliskan pernyataan kerja bagi pekerja berjenis kelamin Perempuan, sehingga jumlah pencat kerja yang terdaftar di sistem belum mencerminkan kondisi riil, sehingga jumlah pencat kerja yang diperkirakan lebih besar dibandingkan dengan jumlah pencat kerja terdaftar.
 - Persentase Pencat Kerja yang Berusaha Mandiri, dimana besaran target adalah 80,13% dengan realisasi sebesar 81,37% atau capaian kinerja sebesar 102,06%. Pertumbuhan indikator seperti dan perbandingan antara Jumlah Pencat Kerja yang Berusaha Mandiri 50 orang dengan Jumlah Pencat Kerja yang Berusaha Mandiri 50 orang.
- h. Program Hubungan Industri, merupakan program strategi yang dipimpin oleh Bidang Hubungan Industri dan Peningkatan Kerja. Program ini terdiri dari 2 kegiatan dan 3 sub-kegiatan dengan 1 (satu) indikator program, yaitu Persentase Penegakan dan Penyelesaian Permusatan Hubungan Industri, dimana besaran target adalah 100% dengan realisasi sebesar 100% atau capaian kinerja 100%. Pertumbuhan indikator seperti dan perbandingan antara Jumlah Penegakan dan Penyelesaian Permusatan Hubungan Industri yang Terselesaikan (18 perkara) dengan Jumlah Penegakan dan Penyelesaian Permusatan Hubungan Industri yang Masih Ditahakan (18 perkara).

2.2.2. Efektivitas Penggunaan Sumber Daya
Sumber Daya Anggaran

Efektivitas merupakan hubungan antara keluaran dengan input atau masukan yang harus dicapai. Bukanlah istilah secara penggunaan sumber daya anggaran adalah ketika anggaran itu direalisasikan sesuai dengan kebutuhan yang telah ditetapkan pada perencanaan sebelumnya atau dengan kata lain dibelanjakan sesuai dengan keluaran atau masukan yang harus dicapai. Efektivitas juga dikaitkan dengan dengan konsep produktivitas. Perencanaan keuangan dilakukan dengan menggunakan perbandingan antara output yang dihasilkan terhadap input yang digunakan (*cost of output*). Proses kegiatan operasional dapat dikatakan efektif apabila suatu proses atau hasil kerja tertentu dapat dicapai dengan penggunaan sumber daya dan dana yang seaneh-halannya (*spending well*). Dalam pelaksanaan anggaran pada lembaga yang menyelenggarakan program dan kegiatan maka langkah efektif yang diperoleh Dana Terpadu Kerja Lapangan pada tahun tersebut.

Tabel 3.20
Efektivitas Penggunaan Sumber Daya Anggaran

JENIS PENGADAAN SALURAN DANA KEBUDUKUMHAWATAN	MUSYAWARAH KEBUDUKUMHAWATAN	KEMUDA				KEMUDA			
		2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
KEMUDA KEMUDA KEMUDA KEMUDA	MUSYAWARAH KEBUDUKUMHAWATAN	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
KEMUDA KEMUDA KEMUDA KEMUDA	MUSYAWARAH KEBUDUKUMHAWATAN	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
KEMUDA KEMUDA	MUSYAWARAH KEBUDUKUMHAWATAN	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
KEMUDA KEMUDA	MUSYAWARAH KEBUDUKUMHAWATAN	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0
KEMUDA KEMUDA	MUSYAWARAH KEBUDUKUMHAWATAN	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0

Account Number	Account Name	2017		2018		2017-2018	2017-2018	2017-2018	2017-2018
		2017	2018	2017	2018				
110000	110000	0	0	0	0	0	0	0	0
	110001	0	0	0	0	0	0	0	0
	110002	0	0	0	0	0	0	0	0
	110003	0	0	0	0	0	0	0	0
110004	110004	0	0	0	0	0	0	0	0
110005	110005	0	0	0	0	0	0	0	0
110006	110006	0	0	0	0	0	0	0	0
110007	110007	0	0	0	0	0	0	0	0
110008	110008	0	0	0	0	0	0	0	0
110009	110009	0	0	0	0	0	0	0	0
110010	110010	0	0	0	0	0	0	0	0
110011	110011	0	0	0	0	0	0	0	0
110012	110012	0	0	0	0	0	0	0	0
110013	110013	0	0	0	0	0	0	0	0
110014	110014	0	0	0	0	0	0	0	0
110015	110015	0	0	0	0	0	0	0	0
110016	110016	0	0	0	0	0	0	0	0
110017	110017	0	0	0	0	0	0	0	0
110018	110018	0	0	0	0	0	0	0	0
110019	110019	0	0	0	0	0	0	0	0
110020	110020	0	0	0	0	0	0	0	0
110021	110021	0	0	0	0	0	0	0	0
110022	110022	0	0	0	0	0	0	0	0
110023	110023	0	0	0	0	0	0	0	0
110024	110024	0	0	0	0	0	0	0	0
110025	110025	0	0	0	0	0	0	0	0
110026	110026	0	0	0	0	0	0	0	0
110027	110027	0	0	0	0	0	0	0	0
110028	110028	0	0	0	0	0	0	0	0
110029	110029	0	0	0	0	0	0	0	0
110030	110030	0	0	0	0	0	0	0	0
110031	110031	0	0	0	0	0	0	0	0
110032	110032	0	0	0	0	0	0	0	0
110033	110033	0	0	0	0	0	0	0	0
110034	110034	0	0	0	0	0	0	0	0
110035	110035	0	0	0	0	0	0	0	0
110036	110036	0	0	0	0	0	0	0	0
110037	110037	0	0	0	0	0	0	0	0
110038	110038	0	0	0	0	0	0	0	0
110039	110039	0	0	0	0	0	0	0	0
110040	110040	0	0	0	0	0	0	0	0
110041	110041	0	0	0	0	0	0	0	0
110042	110042	0	0	0	0	0	0	0	0
110043	110043	0	0	0	0	0	0	0	0
110044	110044	0	0	0	0	0	0	0	0
110045	110045	0	0	0	0	0	0	0	0
110046	110046	0	0	0	0	0	0	0	0
110047	110047	0	0	0	0	0	0	0	0
110048	110048	0	0	0	0	0	0	0	0
110049	110049	0	0	0	0	0	0	0	0
110050	110050	0	0	0	0	0	0	0	0
110051	110051	0	0	0	0	0	0	0	0
110052	110052	0	0	0	0	0	0	0	0
110053	110053	0	0	0	0	0	0	0	0
110054	110054	0	0	0	0	0	0	0	0
110055	110055	0	0	0	0	0	0	0	0
110056	110056	0	0	0	0	0	0	0	0
110057	110057	0	0	0	0	0	0	0	0
110058	110058	0	0	0	0	0	0	0	0
110059	110059	0	0	0	0	0	0	0	0
110060	110060	0	0	0	0	0	0	0	0
110061	110061	0	0	0	0	0	0	0	0
110062	110062	0	0	0	0	0	0	0	0
110063	110063	0	0	0	0	0	0	0	0
110064	110064	0	0	0	0	0	0	0	0
110065	110065	0	0	0	0	0	0	0	0
110066	110066	0	0	0	0	0	0	0	0
110067	110067	0	0	0	0	0	0	0	0
110068	110068	0	0	0	0	0	0	0	0
110069	110069	0	0	0	0	0	0	0	0
110070	110070	0	0	0	0	0	0	0	0
110071	110071	0	0	0	0	0	0	0	0
110072	110072	0	0	0	0	0	0	0	0
110073	110073	0	0	0	0	0	0	0	0
110074	110074	0	0	0	0	0	0	0	0
110075	110075	0	0	0	0	0	0	0	0
110076	110076	0	0	0	0	0	0	0	0
110077	110077	0	0	0	0	0	0	0	0
110078	110078	0	0	0	0	0	0	0	0
110079	110079	0	0	0	0	0	0	0	0
110080	110080	0	0	0	0	0	0	0	0
110081	110081	0	0	0	0	0	0	0	0
110082	110082	0	0	0	0	0	0	0	0
110083	110083	0	0	0	0	0	0	0	0
110084	110084	0	0	0	0	0	0	0	0
110085	110085	0	0	0	0	0	0	0	0
110086	110086	0	0	0	0	0	0	0	0
110087	110087	0	0	0	0	0	0	0	0
110088	110088	0	0	0	0	0	0	0	0
110089	110089	0	0	0	0	0	0	0	0
110090	110090	0	0	0	0	0	0	0	0
110091	110091	0	0	0	0	0	0	0	0
110092	110092	0	0	0	0	0	0	0	0
110093	110093	0	0	0	0	0	0	0	0
110094	110094	0	0	0	0	0	0	0	0
110095	110095	0	0	0	0	0	0	0	0
110096	110096	0	0	0	0	0	0	0	0
110097	110097	0	0	0	0	0	0	0	0
110098	110098	0	0	0	0	0	0	0	0
110099	110099	0	0	0	0	0	0	0	0
110100	110100	0	0	0	0	0	0	0	0

Account Name	Account Name	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
Account Name	Account Name	11	12	13	14	15	16	17	18
Account Name	Account Name	19	20	21	22	23	24	25	26
Account Name	Account Name	27	28	29	30	31	32	33	34
Account Name	Account Name	35	36	37	38	39	40	41	42
Account Name	Account Name	43	44	45	46	47	48	49	50
Account Name	Account Name	51	52	53	54	55	56	57	58
Account Name	Account Name	59	60	61	62	63	64	65	66
Account Name	Account Name	67	68	69	70	71	72	73	74
Account Name	Account Name	75	76	77	78	79	80	81	82
Account Name	Account Name	83	84	85	86	87	88	89	90
Account Name	Account Name	91	92	93	94	95	96	97	98
Account Name	Account Name	99	100	101	102	103	104	105	106
Account Name	Account Name	107	108	109	110	111	112	113	114
Account Name	Account Name	115	116	117	118	119	120	121	122
Account Name	Account Name	123	124	125	126	127	128	129	130
Account Name	Account Name	131	132	133	134	135	136	137	138
Account Name	Account Name	139	140	141	142	143	144	145	146
Account Name	Account Name	147	148	149	150	151	152	153	154
Account Name	Account Name	155	156	157	158	159	160	161	162
Account Name	Account Name	163	164	165	166	167	168	169	170
Account Name	Account Name	171	172	173	174	175	176	177	178
Account Name	Account Name	179	180	181	182	183	184	185	186
Account Name	Account Name	187	188	189	190	191	192	193	194
Account Name	Account Name	195	196	197	198	199	200	201	202
Account Name	Account Name	203	204	205	206	207	208	209	210
Account Name	Account Name	211	212	213	214	215	216	217	218
Account Name	Account Name	219	220	221	222	223	224	225	226
Account Name	Account Name	227	228	229	230	231	232	233	234
Account Name	Account Name	235	236	237	238	239	240	241	242
Account Name	Account Name	243	244	245	246	247	248	249	250
Account Name	Account Name	251	252	253	254	255	256	257	258
Account Name	Account Name	259	260	261	262	263	264	265	266
Account Name	Account Name	267	268	269	270	271	272	273	274
Account Name	Account Name	275	276	277	278	279	280	281	282
Account Name	Account Name	283	284	285	286	287	288	289	290
Account Name	Account Name	291	292	293	294	295	296	297	298
Account Name	Account Name	299	300	301	302	303	304	305	306
Account Name	Account Name	307	308	309	310	311	312	313	314
Account Name	Account Name	315	316	317	318	319	320	321	322
Account Name	Account Name	323	324	325	326	327	328	329	330
Account Name	Account Name	331	332	333	334	335	336	337	338
Account Name	Account Name	339	340	341	342	343	344	345	346
Account Name	Account Name	347	348	349	350	351	352	353	354
Account Name	Account Name	355	356	357	358	359	360	361	362
Account Name	Account Name	363	364	365	366	367	368	369	370
Account Name	Account Name	371	372	373	374	375	376	377	378
Account Name	Account Name	379	380	381	382	383	384	385	386
Account Name	Account Name	387	388	389	390	391	392	393	394
Account Name	Account Name	395	396	397	398	399	400	401	402
Account Name	Account Name	403	404	405	406	407	408	409	410
Account Name	Account Name	411	412	413	414	415	416	417	418
Account Name	Account Name	419	420	421	422	423	424	425	426
Account Name	Account Name	427	428	429	430	431	432	433	434
Account Name	Account Name	435	436	437	438	439	440	441	442
Account Name	Account Name	443	444	445	446	447	448	449	450
Account Name	Account Name	451	452	453	454	455	456	457	458
Account Name	Account Name	459	460	461	462	463	464	465	466
Account Name	Account Name	467	468	469	470	471	472	473	474
Account Name	Account Name	475	476	477	478	479	480	481	482
Account Name	Account Name	483	484	485	486	487	488	489	490
Account Name	Account Name	491	492	493	494	495	496	497	498
Account Name	Account Name	499	500	501	502	503	504	505	506
Account Name	Account Name	507	508	509	510	511	512	513	514
Account Name	Account Name	515	516	517	518	519	520	521	522
Account Name	Account Name	523	524	525	526	527	528	529	530
Account Name	Account Name	531	532	533	534	535	536	537	538
Account Name	Account Name	539	540	541	542	543	544	545	546
Account Name	Account Name	547	548	549	550	551	552	553	554
Account Name	Account Name	555	556	557	558	559	560	561	562
Account Name	Account Name	563	564	565	566	567	568	569	570
Account Name	Account Name	571	572	573	574	575	576	577	578
Account Name	Account Name	579	580	581	582	583	584	585	586
Account Name	Account Name	587	588	589	590	591	592	593	594
Account Name	Account Name	595	596	597	598	599	600	601	602
Account Name	Account Name	603	604	605	606	607	608	609	610
Account Name	Account Name	611	612	613	614	615	616	617	618
Account Name	Account Name	619	620	621	622	623	624	625	626
Account Name	Account Name	627	628	629	630	631	632	633	634
Account Name	Account Name	635	636	637	638	639	640	641	642
Account Name	Account Name	643	644	645	646	647	648	649	650
Account Name	Account Name	651	652	653	654	655	656	657	658
Account Name	Account Name	659	660	661	662	663	664	665	666
Account Name	Account Name	667	668	669	670	671	672	673	674
Account Name	Account Name	675	676	677	678	679	680	681	682
Account Name	Account Name	683	684	685	686	687	688	689	690
Account Name	Account Name	691	692	693	694	695	696	697	698
Account Name	Account Name	699	700	701	702	703	704	705	706
Account Name	Account Name	707	708	709	710	711	712	713	714
Account Name	Account Name	715	716	717	718	719	720	721	722
Account Name	Account Name	723	724	725	726	727	728	729	730
Account Name	Account Name	731	732	733	734	735	736	737	738
Account Name	Account Name	739	740	741	742	743	744	745	746
Account Name	Account Name	747	748	749	750	751	752	753	754
Account Name	Account Name	755	756	757	758	759	760	761	762
Account Name	Account Name	763	764	765	766	767	768	769	770
Account Name	Account Name	771	772	773	774	775	776	777	778
Account Name	Account Name	779	780	781	782	783	784	785	786
Account Name	Account Name	787	788	789	790	791	792	793	794
Account Name	Account Name	795	796	797	798	799	800	801	802
Account Name	Account Name	803	804	805	806	807	808	809	810
Account Name	Account Name	811	812	813	814	815	816	817	818
Account Name	Account Name	819	820	821	822	823	824	825	826
Account Name	Account Name	827	828	829	830	831	832	833	834
Account Name	Account Name	835	836	837	838	839	840	841	842
Account Name	Account Name	843	844	845	846	847	848	849	850
Account Name	Account Name	851	852	853	854	855	856	857	858
Account Name	Account Name	859	860	861	862	863	864	865	866
Account Name	Account Name	867	868	869	870	871	872	873	874
Account Name	Account Name	875	876	877	878	879	880	881	882
Account Name	Account Name	883	884	885	886	887	888	889	890
Account Name	Account Name	891	892	893	894	895	896	897	898
Account Name	Account Name	899	900	901	902	903	904	905	906
Account Name	Account Name	907	908	909	910	911	912	913	914
Account Name	Account Name	915	916	917	918	919	920	921	922
Account Name	Account Name	923	924	925	926	927	928	929	930
Account Name	Account Name	931	932	933	934	935	936	937	938
Account Name	Account Name	939	940	941	942	943	944	945	946
Account Name	Account Name	947	948	949	950	951	952	953	954
Account Name	Account Name	955	956	957	958	959	960	961	962
Account Name	Account Name	963	964	965	966	967	968	969	970
Account Name	Account Name	971	972	973	974	975	976	977	978
Account Name	Account Name	979	980	981	982	983	984	985	986
Account Name	Account Name	987	988	989	990	991	992	993	994
Account Name	Account Name	995	996	997	998	999	1000	1001	1002

dan seluruh staf, maka pelaksanaan program dan kegiatan dapat dilaksanakan dengan baik sesuai dengan target yang akan ditetapkan. Kondisi existing dengan jumlah kebutuhan SDM pada Dinas Tenaga Kerja diupayakan selayarnya pada saat ini.

Tabel 3.31
Daftar Ketersediaan dan Kebutuhan Pegawai Tahun 2024

No	Nama Jabatan	Status Jabatan	Tipe	Jumlah Kad. Kor.	Jumlah Paga- wan	Kebutuhan Pegawa- i	Sal- suran
1	Kepala Dinas	Struktural	Struktural	14	1	-	0
2	Debidan	Kepala Dinas	Struktural	12	1	-	0
3	Kepala Sub-Divisi Jaminan Gengsi, Penanganan Krisis	Struktural	Struktural	8	1	-	0
4	Penilik	Kelembagaan	Kelembagaan	4	1	-	0
5	Penyidik/Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	8	1	-	0
6	Penyidik/Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	2	2	-	-1
7	Penyidik/Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	5	2	2	0
8	Penyidik/Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	2	2	-	-1
9	Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	4	2	-	-1
10	Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	1	2	-	-1
11	Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	4	2	-	-1
12	Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	8	1	-	0
13	Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	7	2	2	0
14	Kelembagaan	Kelembagaan	Kelembagaan	4	2	-	-1
15	Kepala Bidang Kelembagaan/Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	11	1	-	0
16	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	6	1	2	-1
17	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	7	2	-	-1
18	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	4	1	-	0
19	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	6	2	-	-1
20	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	6	2	-	-1
21	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	6	2	-	-1
22	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	11	1	-	0
23	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	6	2	2	0
24	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	4	1	-	0
25	Kelembagaan	Kepala Bidang	Kelembagaan	4	2	2	-1

1	Musi Bina Pergerakan Sosial Desa Kaya	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	1	1	2	-1	
2	Keprikuatan Pergerakan	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	2	2	1	-1	
3	Program Tenaga Kerja	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	4	2	1	-1	
4	Keprakerjaan	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	2	2	1	-1	
5	Musi Bina Pergerakan Pemuda dan Pergerakan Sosial	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	11	1	1	2	
6	Keprikuatan Pergerakan Pemuda	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	4	1	2	-1	
7	Musi Bina Pergerakan Pergerakan-HC Pergerakan	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	1	4	1	-1	
8	Musi Bina Pergerakan Kerja	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	7	1	1	2	
9	Pergerakan Sosial dan Pergerakan	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	4	2	2	2	
10	Pergerakan	Musi Bina RDTA	Peab. SDA	4	2	1	-1	
Jumlah Total Keluaran						11	22	26

Sumber Data: Dinas Tenaga Kerja dan Lumbung, 2024 (2024)

Salah satu masalah di atas, di antara lain, jumlah pegawai yang dimiliki Dinas Tenaga Kerja sampai dengan akhir tahun 2024 sebanyak 17 orang dan di antara yang dibutuhkan. Dengan segala keterbatasan SDM yang dimiliki, seluruh jajaran aparatur di lingkup Dinas Tenaga Kerja berupaya semaksimal mungkin dalam menjalankan tugas pokok dan fungsinya masing-masing, dan yang menjadi beban tanggung jawab mereka untuk maupun upaya ambalan yang diberikan dan kualitasnya masing-masing. Dengan demikian, hasil jumlah pegawai yang ada saat ini tidak sampai 50%, dan kebutuhan yang sebenarnya, dengan jumlah komitmen dan tanggung jawab dari setiap individu, maka Dinas Tenaga Kerja telah mampu menjalankan tugasnya dalam membantu Negara Daerah melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Pemerintah Daerah di bidang tenaga kerja dan bidang kerangka kerja dengan efisiensi keterbatasan SDM atau pelaksanaan beban kerja sebesar 10,5% untuk melaksanakan di lingkup Dinas. Dengan demikian, modal keterbatasan, ketiduran, dan kekurangan jumlah pegawai serta efisiensi atau keterbatasan SDM yang ada pada Dinas yang menghambat program kegiatan, dan lain kegiatan yang mendukung pelaksanaan tugas pokok dan fungsi sebagai berikut:

1. Gambaran:

- Kebutuhan Pegawai sebanyak 18 orang
- Ketersediaan Pegawai saat ini sebanyak 4 orang
- Jumlah Defisit posisi yang kosong 14 orang
- Efisiensi keterbatasan SDM saat ini sebesar 22,2%

2. Bidang Pemasaran dan Promosi PT Korp
 - Jumlah Pegawai sebanyak 9 orang
 - Ketersediaan Pegawai saat ini sebanyak 2 orang
 - Jumlah bahan pokok yang kurang 5 orang
 - Efisiensi ketersediaan SDM akan better lebih = 37,50%
3. Bidang Penerimaan, Pemasaan Korp, dan Transmigrasi
 - Jumlah Pegawai sebanyak 11 orang
 - Ketersediaan Pegawai saat ini sebanyak 5 orang
 - Jumlah bahan pokok yang kurang 5 orang
 - Efisiensi ketersediaan SDM akan better lebih = 45,45%
4. Bidang Hubungan Industrial dan Perawatan Sewa
 - Jumlah Pegawai sebanyak 3 orang
 - Ketersediaan Pegawai saat ini sebanyak 3 orang
 - Jumlah bahan pokok yang kurang 2 orang
 - Efisiensi ketersediaan SDM akan better lebih = 100%

Sumber Daya Manusia dan Pemasaran

Terdapat sumber daya saat ini atau sumber daya yang ada pada PT Korp dengan pertimbangan dengan seefisien mungkin agar dapat secara maksimal mendukung terwujudnya visi misi yang ditetapkan. Gambaran mengenai secara prospektif selanjutnya terkait dengan PT Korp berdasarkan dokumen P-RKMD Tahun 2024 sebagai berikut.

Tabel 3.21
Kecukupan Kebutuhan Dalam 100 Hari Operasi Perbaikan
Tahun 2024

NO	JUDUL	SDM 2024/2025	KEMERDIAAN		KEMERDIAAN
			2024/2025	2025/2026	
1	SDM Korp	1	1	1	
2	Suplai Korp	2	2	2	
3	Manajemen dan Sistem Operasional	1	1	1	
4	Manajemen dan Sistem Operasional	1	1	1	
5	Manajemen	1	1	1	
6	Manajemen	1	1	1	
7	Manajemen	1	1	1	
8	Manajemen	1	1	1	
9	Manajemen	1	1	1	
10	Manajemen	1	1	1	

1	Kelembutan Anggaran	1	1	0	
2	Kelembutan Anggaran Kualitas Energi	1	1	0	
3	Kualitas	0	1	1	Agar terdapat kepastian

Sumber: Data, Diolah Tim Studi Kesiapan, Jakarta, Juli 2014

Dua hal yang pertama merupakan unsur ke yang sangat penting agar aktivitas operasional dapat dilakukan dengan baik dan efisien. Dengan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi yang mencapai sasaran yang telah ditetapkan, diharapkan terdapat keefektifan sarana dan prasarana yang ada dapat dipaparkan secara efisien dan efektif. Dalam hal keterbatasan anggaran, maka pengadaan sarana dan prasarana tidak dapat dipenuhi secara keseluruhan sesuai dengan kebutuhan. Oleh karena itu, diperlukan adanya pola prioritas dalam pengalokasian sarana dan prasarana yang terdapat dalam. Dengan demikian, pencapaian kinerja sarana diharapkan tercapai secara maksimal dengan dukungan sarana dan prasarana yang memiliki kapasitas.

1.1 Biaya Fasilitas Kinerja

Dalam upaya meningkatkan proses evaluasi secara bertahap yang akan dengan anggarannya tidak dapat lagi diabaikan yang diharapkan menjadi salah satu faktor dalam pencapaian dan kinerja akan dapat untuk memperbaiki kinerja sehingga memperoleh capaian kualitas implementasi pelaksanaan proses Administrasi Kinerja melalui Peraturan Pemerintah (PP) Tahun 2014. Dengan berakhirnya tahun anggaran 2014 masih ada hal-hal yang perlu diperhatikan dalam implementasi pelaksanaan kinerja. Kegiatan dan hasil laporan dan analisis kinerja sudah dilaksanakan. Untuk kemajuan, namun proses evaluasi kinerja masih membutuhkan dan dapat dilaksanakan secara menyeluruh dan akurat.

Kemungkinan lain dalam mempercepat akomodasi dan kekinifan kinerja sehingga kualitas kinerja dalam mencapai prestasi besar dan meningkatkan terdapatnya proses penyusunan program kinerja, perbaikan kinerja dan laporan kualitas kinerja pada tahun berjalan. Dengan berakhirnya Peraturan Pemerintah No. 30 Tahun 2013 tentang Peraturan Kinerja Regulasi Kerja dan Anggaran. Dalam Monev Kinerja dapat berjalan lebih optimal lagi. Sehingga perencanaan kinerja, pelaksanaan, pemantauan dan penilaian kinerja berjalan kinerja, hasil laporan dan sistem informasi kinerja mampu

menentukan target, sasaran, misi dan manfaat sosial dengan (to- do) yang diharapkan.

Kelengkapan kapabilitas SDG di tingkat komunitas ketiga sangat akan ada penyusunan strategi proses komunitas ketiga pada unit kerja, sehingga evaluasi yang dilakukan secara berkala diharapkan dapat meningkatkan pertukaran komunitas ketiga secara terus menerus (continuous improvement) dan hasilnya akan lebih baik dan bermanfaat. Beberapa langkah nyata yang telah dilakukan dalam upaya perbaikan ketiga ke depannya, antara lain:

- a. Meningkatkan penyelenggaraan pelatihan berbasis kompetensi dalam rangka menyiapkan calon tenaga kerja/tenaga kerja rasional. SDG sebagai pusat pengembangan yang berkeadilan dan berkompetensi. Hal ini tentu saja memerlukan bantuan anggaran yang memadai dari Pemerintah. Dengan kemampuan Jombang mencapai biaya pelatihan sebesar Rp 100ribuan cukup untuk dan berbagai kegiatan dan kegiatan pelatihan.
- b. Mendukung LP2BUN untuk dapat menjadi alternatif tenaga mandiri serta mendukung ke Otonomisasi Peta Jasa Timur agar bisa Jombang mendapatkan tambahan pada alternatif tenaga kerja lainnya.
- c. Meningkatkan tingkat konsumsi produktif serta meningkatkan produktivitas sebagai alternatif kerja.
- d. Melakukan koordinasi dengan BPR agar dapat BPR yang akan diempikan agar manfaat pertukaran Kartu KSI.
- e. Memanfaatkan upaya pertukaran kemampuan kerja rumah rumah pengembangan program kewirausahaan dengan sangat pengembangan yang menitikberatkan kepada jenis pelatihan yang mampu mencapai sasaran di era digitalisasi 4.0 dengan platform Digital Marketing Center Center dan Social Media Broccoder) terutama di daerah-daerah terdampak/kemiskinan sebagai job/alternatif kerja sangat banyak dengan memfokuskan pada konsep perikanan.
- f. Meningkatkan upaya Job Coaching yaitu pendekatan informasi kelompok kerja yang disediakan oleh perusahaan dengan personal kerja yang menonjol sebagai pekerjaan.
- g. Meningkatkan kualitas Calon Pekerja Ujuran Indonesia (CPUI) melalui kegiatan pelatihan berbasis kompetensi.

- n. Kegiatan pembinaan syarat kerja ke perusahaan untuk meningkatkan pemahaman perusahaan maupun anggota OHS mengenai permasalahan hubungan industrial dan menegakkan lejitinya PHK;
- o. Pelaksanaan aplikasi Tim Deteksi Dini perusahaan atau yang terdiri atas unsur manajemen perusahaan, OHS, karyawan, dan THH dalam rangka mengidentifikasi potensi persoalan hubungan industrial pada perusahaan;
- p. Pelaksanaan insidialnya langsung yang melibatkan unsur Tripartit yaitu Pemerintah, Perusahaan, dan Serikat Pekerja/Gesin/Gesin (SPGG) dalam rangka pelaksanaan kebijakan perusahaan, pemerintah THH, dan perjanjian kerja bag sebagai kerja;
- q. Kegiatan koordinasi komite, kelompok, serikat dan organisasi dengan unsur pihak lain yang meliputi Kementerian Ketenagakerjaan, Kementerian Luar dan RI/1, Organisasi Frontal Jawa Timur seluruh provinsi di Kabupaten Jombang, serta stakeholder dalam rangka pemantauan upaya pemutusan kerja, perogangan, perutusan dan perogangan kerja, restorasi, maupun hubungan industrial dan penyelesaian kerja.

BAB III PENUTUP

Dalam dokumen perencanaan strategis maupun dalam Rencana Kerja Tahunan Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang Tahun 2021, akan diwujudkan sebagai tujuan pembangunan daerah adalah "Meningkatkan Daya Saing dan Peningkatan Kualitas melalui Penguatan Kualitas Infrastruktur Kabupaten yang Mendukung Penguatan Agribisnis dan Sektor Unggul Lainnya" dengan salah satu sajian utamanya yaitu: "Meningkatnya Percepatan Lapangan Kerja", selanjutnya dipersonalisasi sebagai Tujuan Dinas Tenaga Kerja dengan 3 (tiga) capaian strategis, yaitu (1) Meningkatnya ketersediaan kerja (2) Terwujudnya Hubungan Industrial yang Harmonis dan Kiri Utang yang kondusif dan (3) Meningkatnya Kualitas Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Ketiga Sasaran Strategis tersebut memiliki indikator masing-masing yang bermuatan sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) OPD. Selanjutnya sesuai dengan yang terdapat dalam dokumen Horizontal Monev Kerja Tahun 2021, Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang melaksanakan 4 program, 9 kegiatan, dan 41 sub kegiatan yang dilaksanakan dalam rangka mendukung pencapaian Tujuan dan Sasaran Strategis beserta indikator Kinerja Utama yang akan dijabarkan:

Selajutnya ini Badan Pusat Statistik (BPS) dalam Target Percepatan Terbuka (PTT) Tahun 2021 sebesar 1,7% dan Target Partisipasi Angkatan Kerja (PAK) sebesar 71,85%. Dari pemantauan Laporan Kinerja ini dapat diketahui pula bahwa Sasaran Strategis dengan IKU yang dimiliki Dinas Tenaga Kerja selanjutnya berhasil mencapai prestasi percepatan lapangan kerja (Berkas) dengan capaian kinerja >85% (78%). Peningkatan lapangan kerja capaian kerja dan sasaran strategis akan sebagai berikut:

1. Tujuan OPD "Meningkatnya Partisipasi Angkatan Kerja" dengan indikator "Target Partisipasi Angkatan Kerja" dengan target 71,52% tercapai mencapai 71,85%, sehingga capaian kinerja sebesar 85,34%.
2. Sasaran Strategis "Meningkatnya Ketersediaan Kerja (PAK)", dengan indikator "Target Ketersediaan Kerja" dan target yang ditetapkan pada tahun 2021 sebesar 85,45%, tercapai sebesar kinerja sebesar 86,21%, sehingga capaian kerja akan 100,01%.
3. Sasaran Strategis "Terwujudnya Hubungan Industrial yang Harmonis dan Kiri Utang yang Kondusif" dengan indikator "Pemeriksaan Pemeliharaan Hubungan Industrial yang Terselesaikan"., dan target yang ditetapkan pada tahun 2021 sebesar 100% tercapai sebesar kinerja sebesar 100% sehingga capaian kerja akan 100%.

4. Capaian Strategi “Meningkatnya Kualitas Akutabilitas Kinerja Instansi Pemerintah” dengan indikator “Nilai Efisiensi 3A/3P”, dan target yang ditetapkan pada tahun 2024 sebesar 79,35 (BB) didapatkan realisasi kinerja sebesar 77,55 (BB) sehingga capaian kinerja adalah 97,54%.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang ini merupakan bentuk pertanggung jawaban atas keterlibatan dalam pelaksanaan program dan kegiatan yang berkaitan dengan tercapainya pelaksanaan misi dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Misi dan Visi Kabupaten (MKT) dan Perencanaan Kinerja Tahun 2024, serta sebagai bahan evaluasi dan pertimbangan dalam pengambilan kebijakan selanjutnya.

Dalam rangka memperhatikan capaian kinerja yang telah dicapai masa yang telah dilalui di antaranya meningkatkan koordinasi, komunikasi, kolaborasi, sinergitas dan evaluasi dengan semua pihak baik dengan Perangkat Daerah terkait dan yang sangat penting dengan seluruh unit kerja guna mempercepat implementasi dalam akuntabilitas kinerja Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Jombang yang lebih baik.

LABIRAN

1. PERJALANAN KEMERUA
2. DASAR KEMERUA PERAWAN (DKP)
3. PENCAPAIAN DAN PENCAPAIAN KEMERUA
4. MONITORING DAN EVALUASI PENCAPAIAN
5. PENYUKUN KEMERUA